



תוצאות כספיות



קובץ נגיש

מצגת זו נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד וכוללת מידע חלקי ביחס לתוצאות הקבוצה בתקופות המפורטות בה. המצגת אינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחים של החברה לציבור (לרבות בדוחות הכספיים של החברה) הכוללים את המידע המלא אודות הקבוצה. במקרה של סתירה בין המידע במצגת לבין המידע המפורט בדיווחים של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה כפי שפורסמו לציבור.

הנתונים המפורטים במצגת זו נכונים ליום 30 ביוני 2025, אלא אם צוין במפורש אחרת בציודם.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה עשוי לכלול, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים (לרבות גורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה, מימוש תוכניות שונות, וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה), אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת הקבוצה. מידע כאמור מבוסס על הערכותיהן הסובייקטיביות של הנהלות חברות הקבוצה, בהתבסס על ניסיון העבר והידע המקצועי שנצבר, נכון למועד מצגת זו, והוא כפוף לסייגים ולהבהרות כמפורט לעיל. בנוסף, המצגת כוללת נתונים והערכות המבוססים על מקורות חיצוניים אשר תוכנם לא נבדק באופן עצמאי על-ידי החברה או מי מחברות הקבוצה ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם.

התממשות ו/או אי התממשות המידע צופה פני עתיד הנכלל במצגת זו יושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה וחברות הקבוצה, כפי שמפורט בדוחות התקופתיים של החברה, כולל שינויים בתנאים הכלכליים, שוק ההון בישראל ובעולם, התפתחות התחרות במגזרים הרלוונטיים לפעילות הקבוצה, שינויים רגולטוריים, שינויים בהעדפות הצרכנים, שינויים בהנחות העבודה או במודלים הכלכליים וההנחות, ושינויים ביישום או בביצוע – שאינם ניתנים להערכה מראש ואינם בשליטת החברה או חברות הקבוצה. לפיכך, אין ודאות כי התוצאות וההישגים בפועל של החברה בעתיד יהיו בהתאם לאותן תחזיות ועשויים להיות שונים, גם באופן מהותי, מאלו המוצגים במצגת זו.

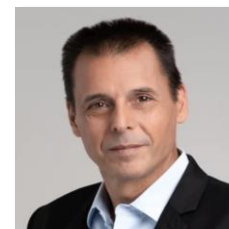
מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והיא אינה מהווה המלצה או חוות דעת להשקעה בניירות ערך של החברה. בנוסף, המצגת אינה מקיפה או מכילה את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה בנוגע להשקעה בניירות ערך של החברה. למען הסר ספק, החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות את המידע הנכלל במצגת זו.

"אנו מסכמים את המחצית הראשונה של 2025 עם תוצאות חיוביות בכל קווי העסקים. ברבעון השני של 2025, החברה רשמה רווח כולל של 571 מיליון ש"ח, המשקף תשואה על ההון של כ-27%, בעיקר הודות לצמיחה בפעילות הליבה בכל קווי העסקים ולרווחי השקעות.

התשואות הגבוהות בשוק ההון תרמו לשיפור משמעותי בתוצאות תיק הנוסטרו שהוביל לשיפור ברווח הפיננסי העודף. לצד זה, היישום המוצלח של התוכנית האסטרטגית שהשקנו לפני כשנה וחצי, ממשיך לתת פירות שבאו לידי ביטוי ברבעון זה בין היתר בהמשך הצמיחה בכל קווי העסקים, קיטון בתביעות, שימור הלקוחות במגוון קווי העסקים, נידוד חיובי בגמל ובפנסיה והתאמת תמהיל תיק הנוסטרו.

שנת 2025 נפתחה בתנופת עשייה בכל תחומי הפעילות. בין היתר, הגדלת היקף הפעילות בתחום האשראי, עסקאות השקעה עם גופים מהמובילים במשק וזכייה במכרזים שצפויים להניב הכנסות גבוהות לאורך זמן.

לאור התוצאות החזקות ברבעונים האחרונים, ההתפתחויות החיוביות בכל קווי העסקים והקדמת לוחות הזמנים ליעדים שנקבעו במסגרת התוכנית האסטרטגית, אנו בעיצומו של תהליך עדכון ליעדי התוכנית שיוצגו לשוק."



רון אגסי
מנכ"ל מגדל ביטוח



יוסי בן ברוך
מנכ"ל מגדל אחזקות

9

מיליארד ש"ח

הון עצמי

536

מיליארד ש"ח

נכסים מנוהלים

91

שנות ביטוח

3,800

סוכנים

2.6

מיליון

לקוחות

4,500

עובדים

דירוג מגדל חברה לביטוח בע"מ (Aa2.il ע"י מידרוג)

נתוני סוכנים, עובדים ולקוחות נכונים לסוף שנת 2024; יתר הנתונים, נכונים ליום 30 ביוני 2025.

רווח כולל



- הרווח הכולל ברבעון השני הסתכם לכ-571 מיליון ש"ח. ברבעון השני אשתקד הרווח הכולל הסתכם בכ-604 מיליון ש"ח, בנטרול השפעה חד פעמית, ולכ-908 מיליון ש"ח ללא הנטרול.
- הרווח הכולל במחצית הראשונה של השנה הסתכם לכ-825 מיליון ש"ח. הרווח במחצית הראשונה של שנת 2024 הסתכם בכ-606 מיליון ש"ח, בנטרול השפעה חד פעמית, ולכ-881 מיליון ש"ח ללא הנטרול.
- הרווח במחצית הראשונה של השנה נבע מצמיחה ברווח מפעילויות ליבה ומשיפור בתרומת ההשקעות, שנהנו מרוח גבית משמעותית מהעלויות בשוק ההון.

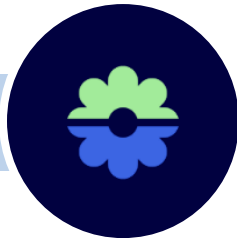
רווח מפעילויות ליבה



- ברבעון השני הרווח מפעילויות ליבה הסתכם לכ-792 מיליון ש"ח, לעומת רווח של כ-584 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המשקף צמיחה של כ-36%.
- במחצית הראשונה של השנה הרווח מפעילויות ליבה הסתכם לכ-1,357 מיליון ש"ח, לעומת רווח של כ-1,055 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המשקף צמיחה של כ-29%.
- הגידול ברווח מפעילויות הליבה, נבע בעיקר משיפור חיתומי ושיפור בעלות התביעות בכל קווי העסקים.



השפעות פיננסיות



- ברבעון השני, הודות להמשך עדכון תמהיל תיק הנוסטרו ותשואות גבוהות בשוק ההון, הרווח הפיננסי העודף עמד על כ-182 מיליון ש"ח. הרווח הפיננסי העודף ברבעון המקביל אשתקד עמד על כ-452 מיליון ש"ח והושפע בעיקר מעליית עקום הריבית.
- במחצית הראשונה של השנה הסתכם הרווח הפיננסי העודף בכ-99 מיליון ש"ח לעומת רווח פיננסי עודף שלילי של כ-23 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- המשך עדכון תמהיל תיק הנוסטרו סייע בשיפור הרווחיות. מתחילת השנה תיק הנוסטרו הניב רווח של כ-2.3 מיליארד ש"ח.
- בזכות תשואות גבוהות בתיקי העמיתים, הרבעון נרשמו דמי ניהול משתנים בסך של כ-562 מיליון ש"ח.

צמיחה



- תיק הנכסים המנוהלים של החברה ליום ה-30 ביוני 2025 עמד על כ-536 מיליארד ש"ח בהשוואה לכ-493 מיליארד ש"ח ליום ה-31 בדצמבר 2024. הגידול נובע בעיקר מצמיחה בקרנות הפנסיה, בקופות הגמל ובקרנות הנאמנות וכן מהתשואות החיוביות שהושגו בתקופה המדווחת.
- נמשכת מגמת הצמיחה במכירות חדשות בענפי בריאות וחיים.
- נמשכת מגמת הצמיחה בפרמיות בביטוח הכללי, בבריאות, ובפעילות הפנסיה והגמל.
- נמשכת המגמה החיובית בניוד נטו בקרנות הפנסיה.

הון

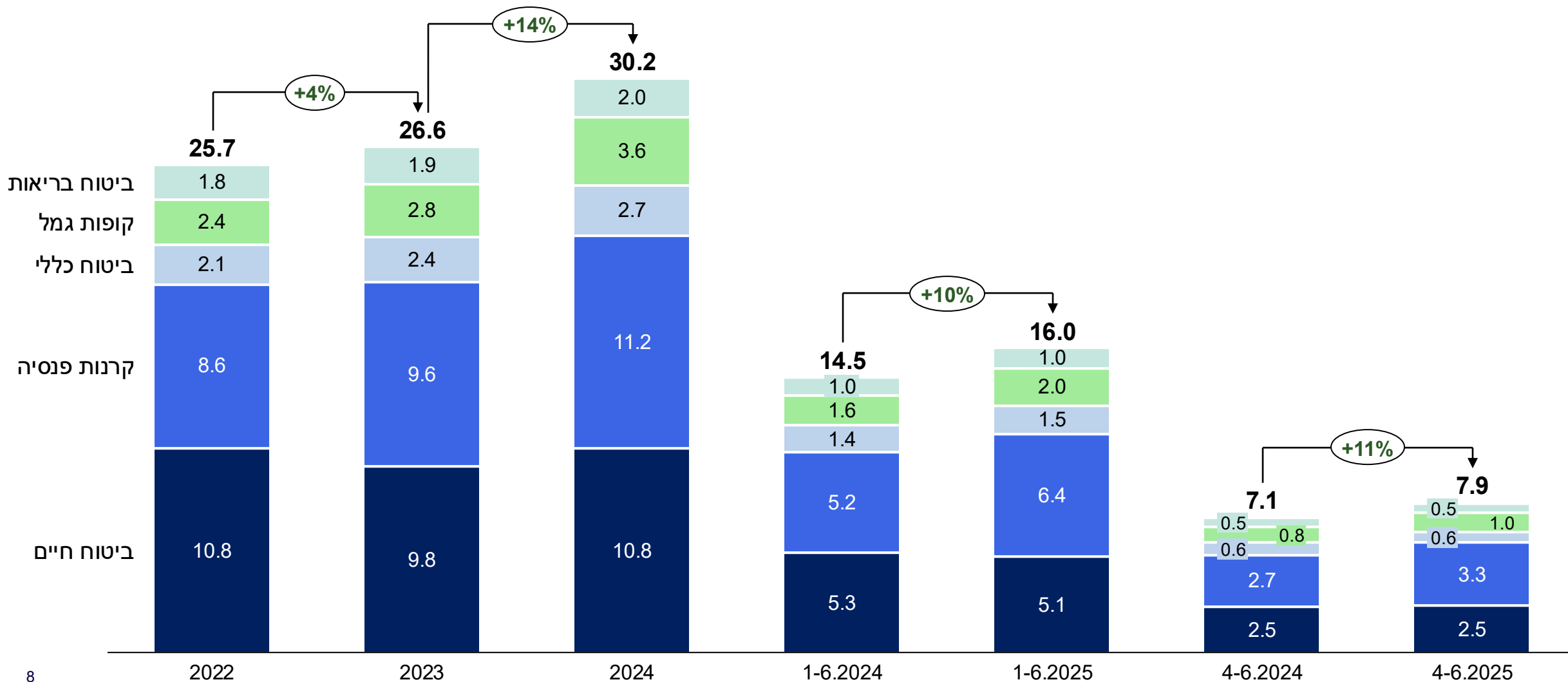


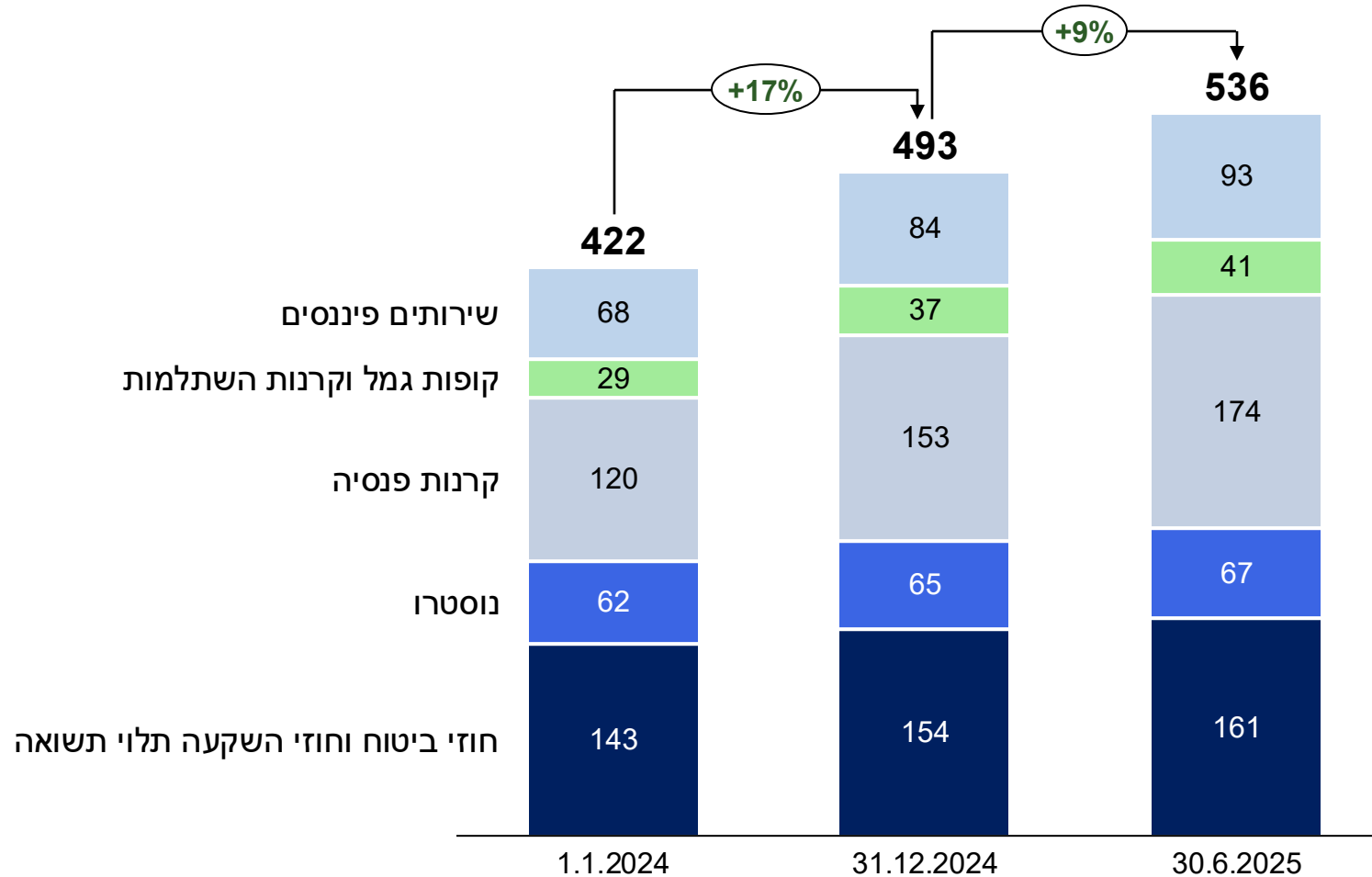
- ההון העצמי ליום ה-30 ביוני 2025 עמד על כ-9 מיליארד ש"ח, גידול של למעלה מ-10% בהשוואה ליום ה-31 בדצמבר 2024.
- התשואה על ההון ברבעון עמדה על כ-27% ובחציון על כ-20%.
- יתרת ה-CSM ליום ה-30 ביוני 2025 עמדה על כ-13 מיליארד ש"ח, לפני מס, בדומה ליום 31 בדצמבר 2024.
- ההון הכולל (הון עצמי בתוספת CSM אחרי מס) של החברה ליום 30 ביוני 2025 הסתכם לכ-17.5 מיליארד ש"ח לעומת כ-16.7 מיליארד ש"ח ביום 31 בדצמבר 2024.

נמשכת מגמת הצמיחה בפרמיות, בחוזי השקעה ובדמי גמולים

פרמיות ברוטו, תקבולים בגין חוזי השקעה ודמי גמולים (מיליארדי ש"ח)

צמיחה דו ספרתית ברבעון ובמחצית

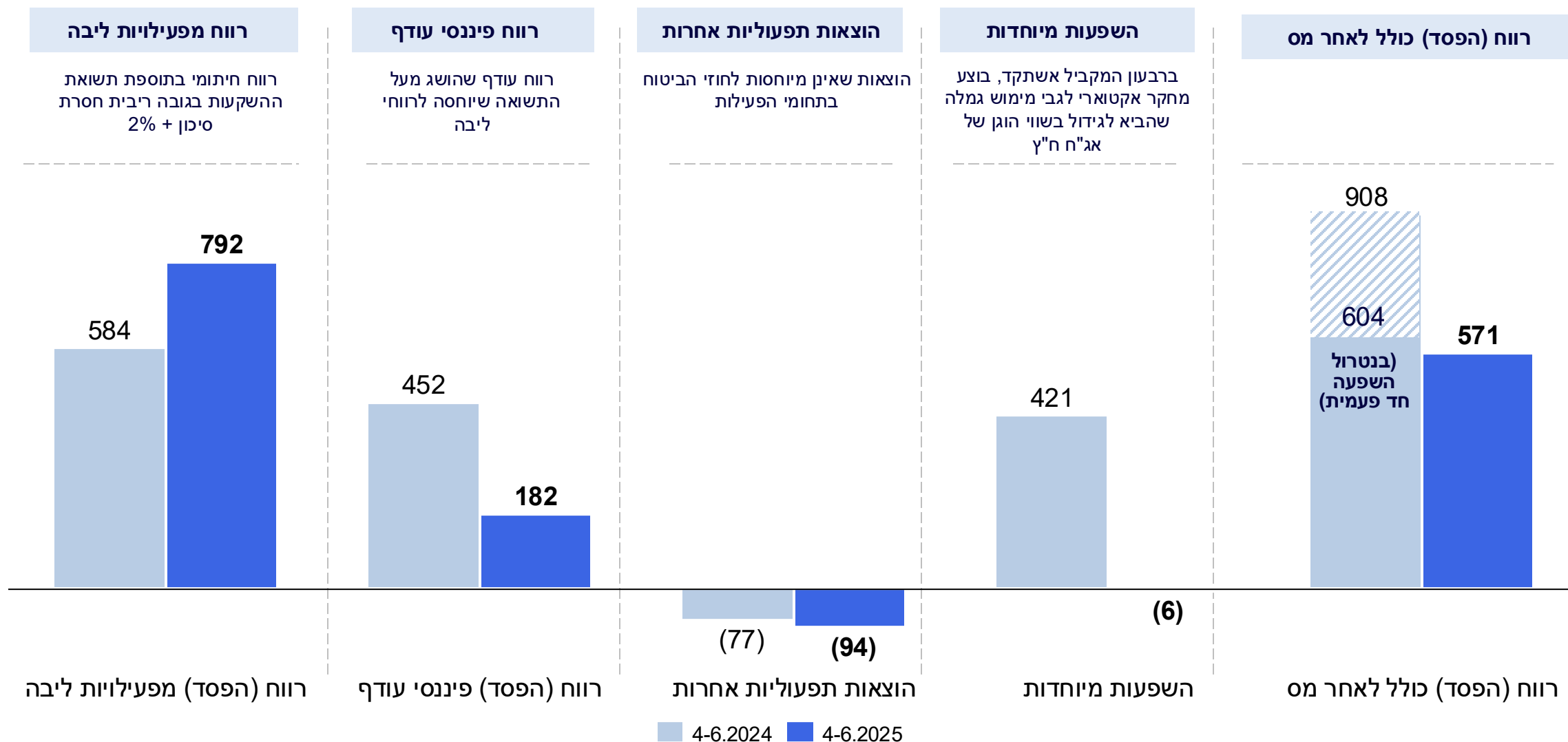




*סך הנכסים ליום 31.12.2024 עודכן לפי התקינה החדשה, המציגה את הנכסים לפי שיטת השווי ההוגן (ההשפעה העיקרית הנה על שווי האג"ח המיועדות)

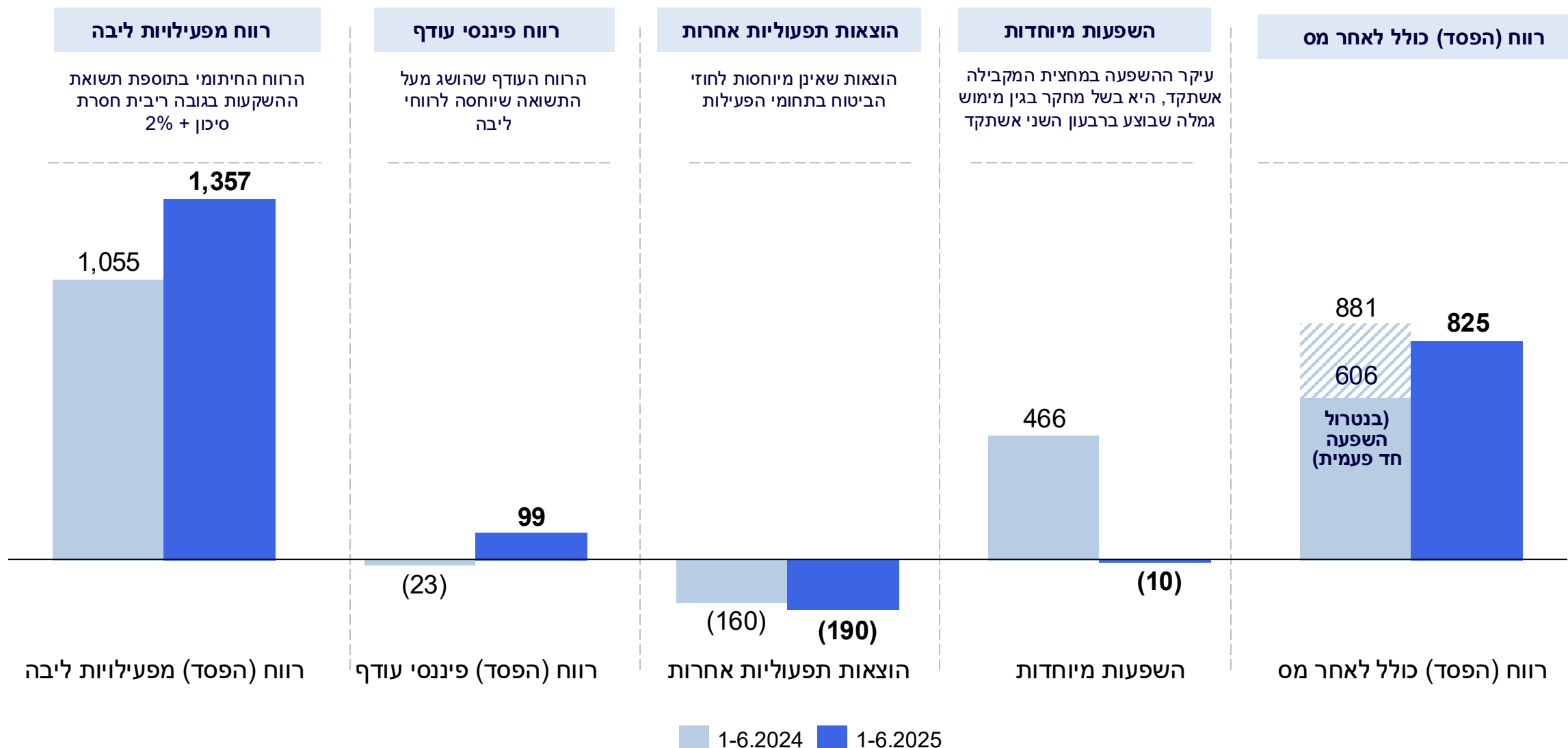
עיקרי התוצאות העסקיות ברבעון השני של 2025 והשוואה לתקופה המקבילה (מיליוני ש"ח)

רווח כולל לאחר מס של 571 מיליון ש"ח ורווח של 792 מיליון ש"ח מפעילויות ליבה



עיקרי התוצאות העסקיות במחצית הראשונה של 2025 והשוואה לתקופה המקבילה (מיליוני ש"ח)

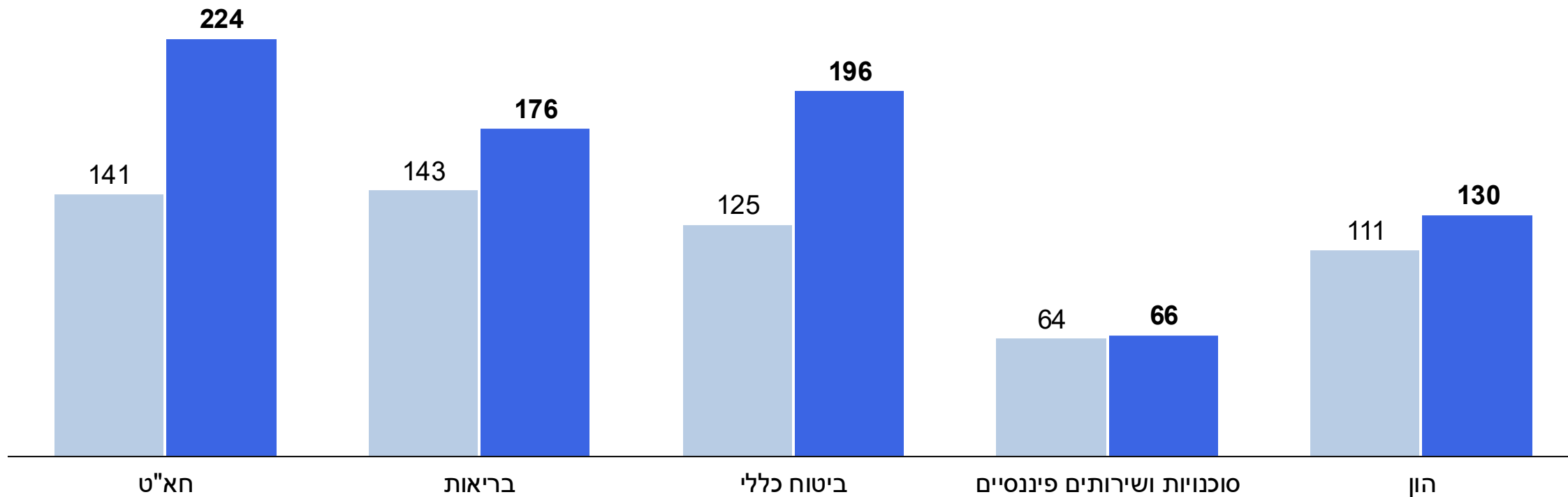
רווח כולל לאחר מס של 825 מיליון ש"ח ורווח של 1.3 מיליארד ש"ח מפעילויות ליבה



סה"כ רווח מפעילויות ליבה

■ Q2-25: 792 מיליון ש"ח

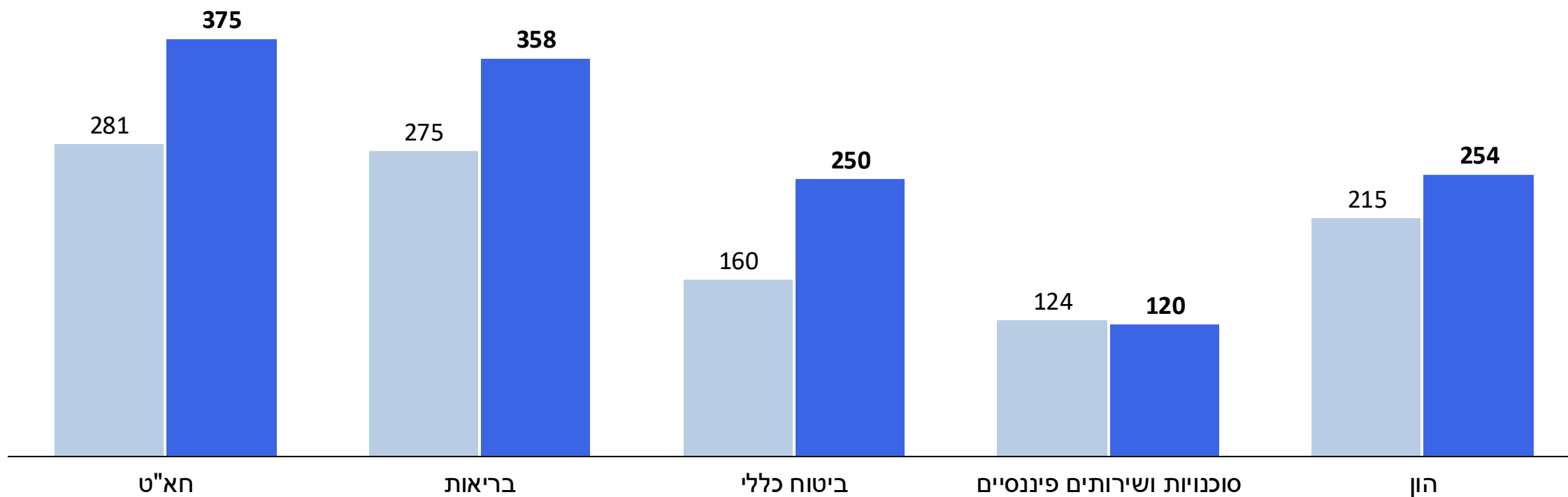
■ Q2-24: 584 מיליון ש"ח



סה"כ רווח מפעילויות ליבה

■ H1-25: 1,357 מיליון ש"ח

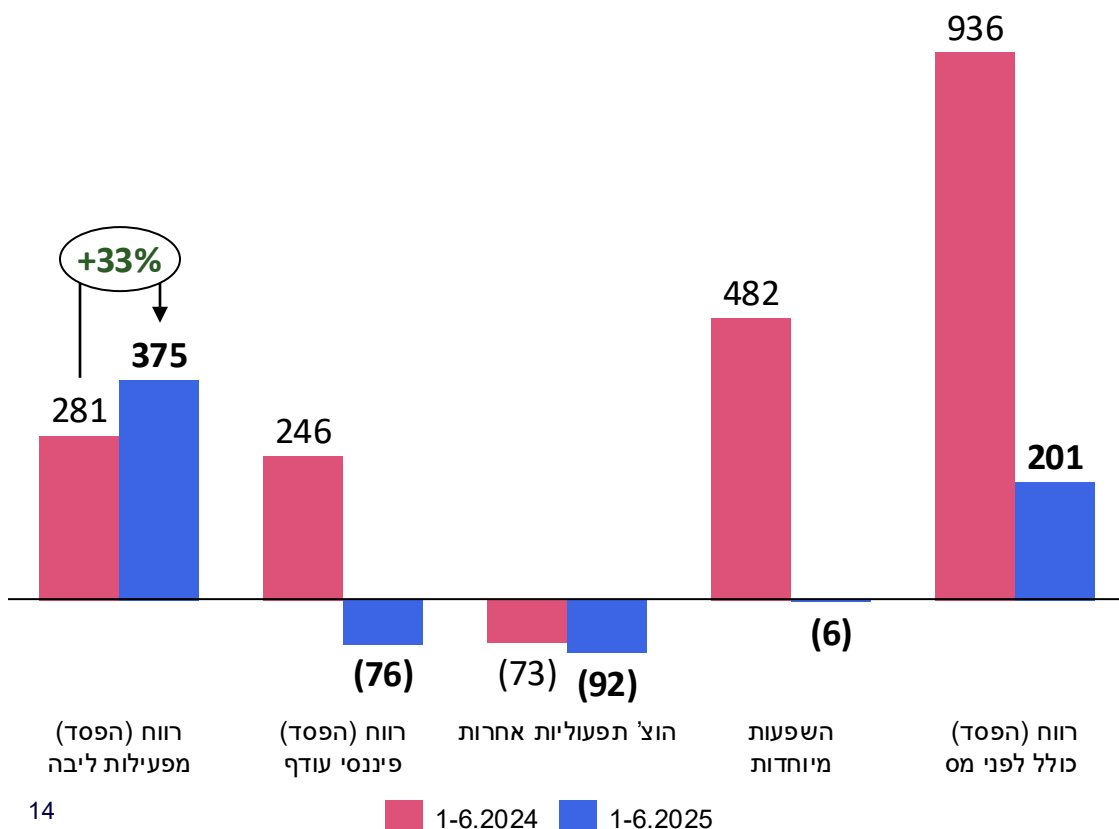
■ H1-24: 1,055 מיליון ש"ח



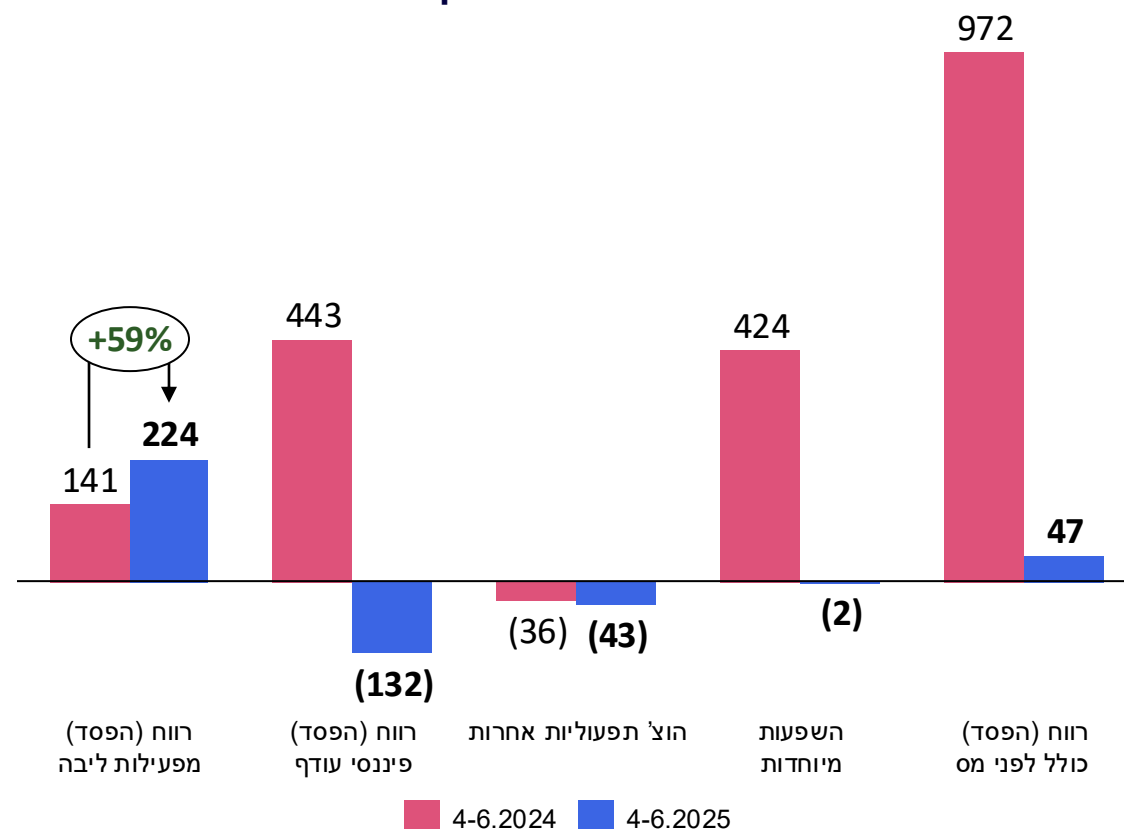
חיסכון ארוך טווח (חא"ט) עלייה של 33% ברווח מפעילויות ליבה במחצית מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השני ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

- נמשכת מגמת הגידול במכירות חדשות של הפנסיה והגמל - גידול של כ-27% ושל כ-31% (בהתאמה) במחצית הראשונה של שנת 2025 לעומת המחצית המקבילה אשתקד
- המשך נידוד נטו חיובי בקרנות הפנסיה ברבעון השני ובמחצית הראשונה של שנת 2025
- שיפור בתוצאות החיתומיות של אובדן כושר עבודה, נכויות וריסק, הנובע בעיקר משיפור בניסיון התביעות

הרכב הרווח הכולל במחצית



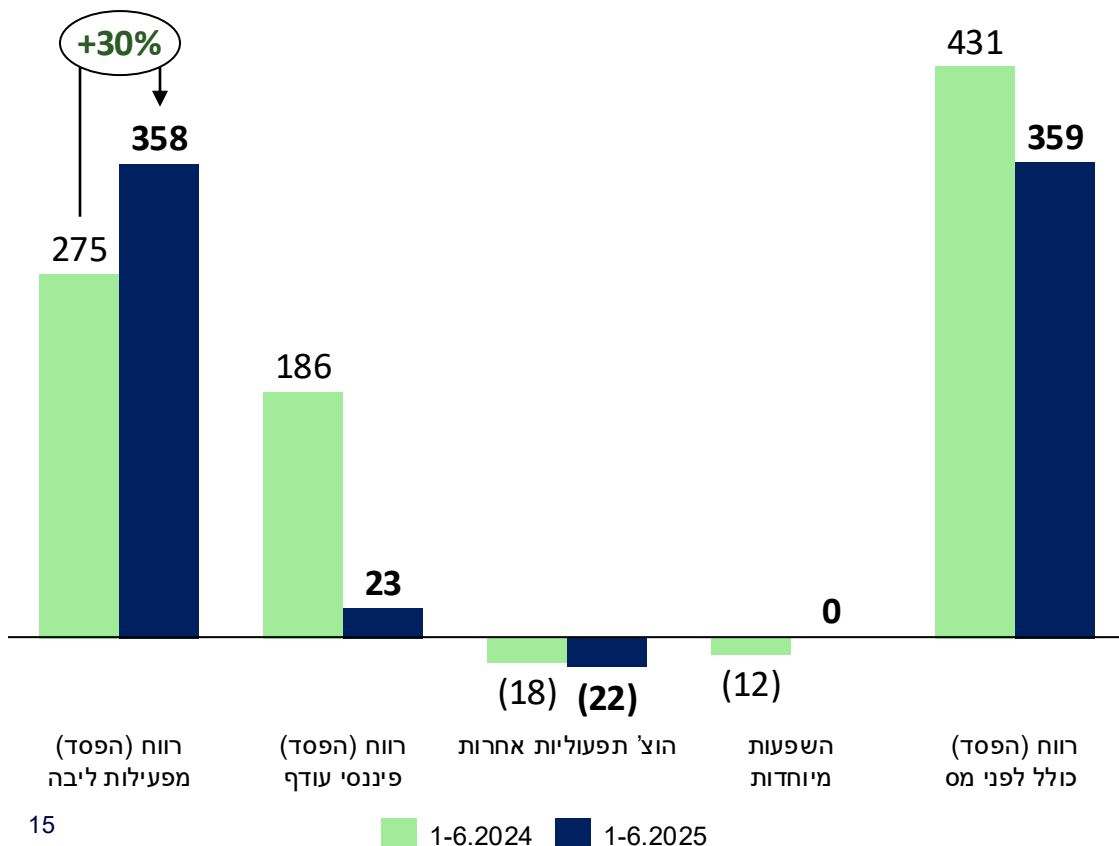
הרכב הרווח הכולל ברבעון



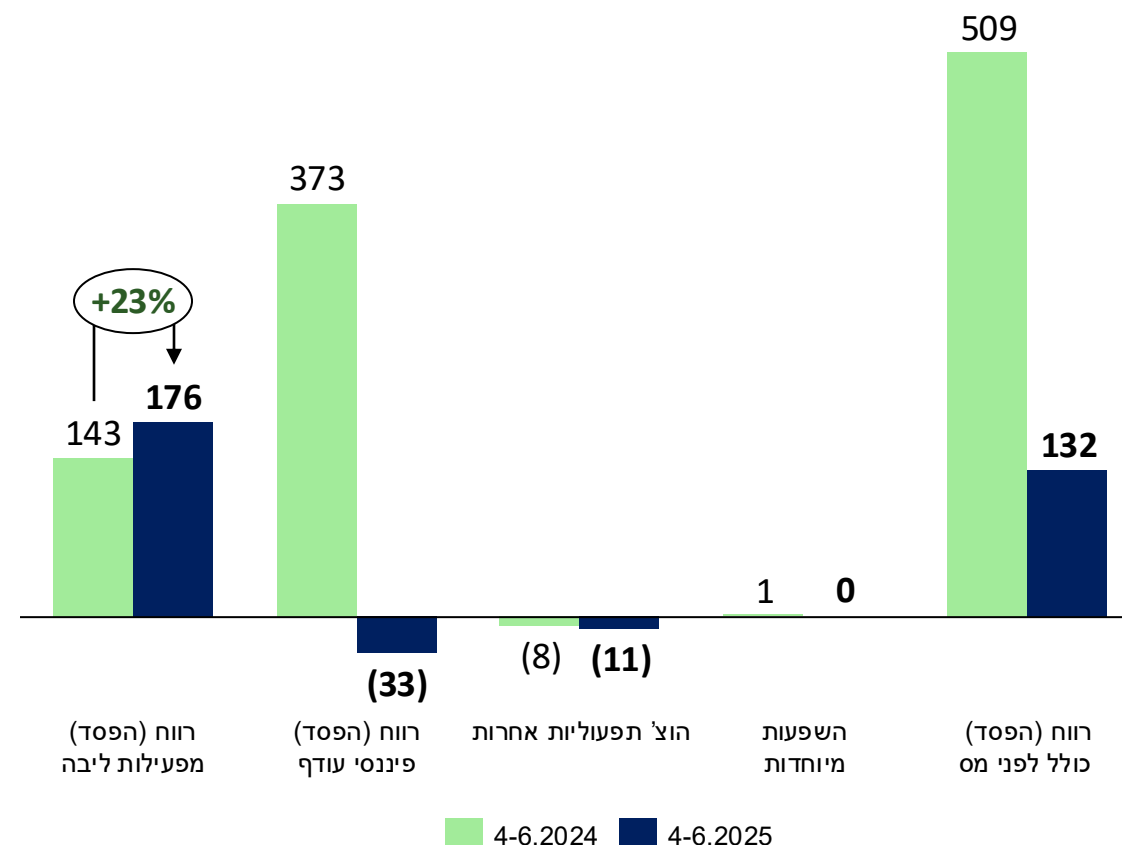
ביטוח בריאות עלייה של 30% ברווח מפעילויות ליבה במחצית מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השני ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

- המשך הגידול במכירות החדשות
- גידול של כ-7% בפרמיות במחצית הראשונה של שנת 2025
- קיטון בתשלומי תביעות בענפי מחלות קשות, סיעוד וניתוחים

הרכב הרווח הכולל במחצית



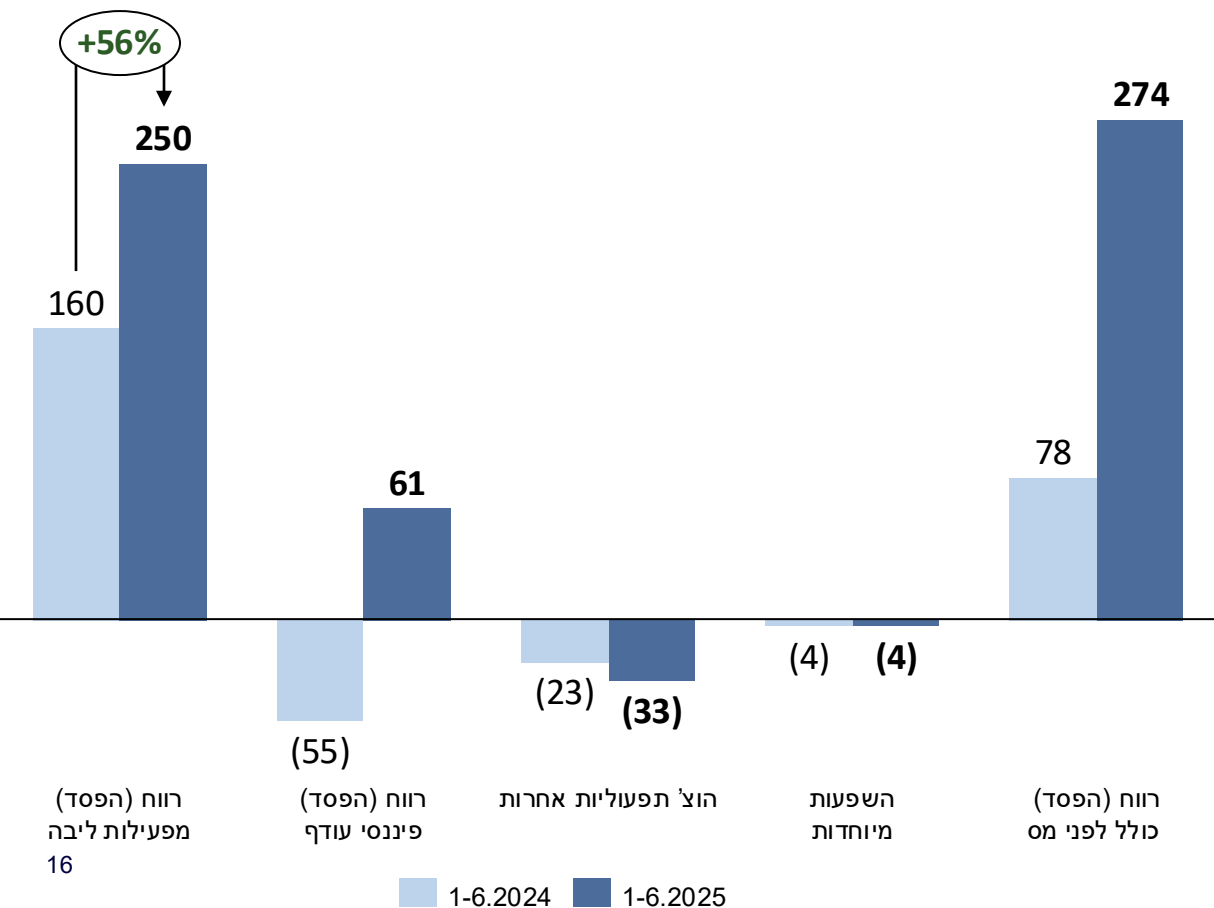
הרכב הרווח הכולל ברבעון



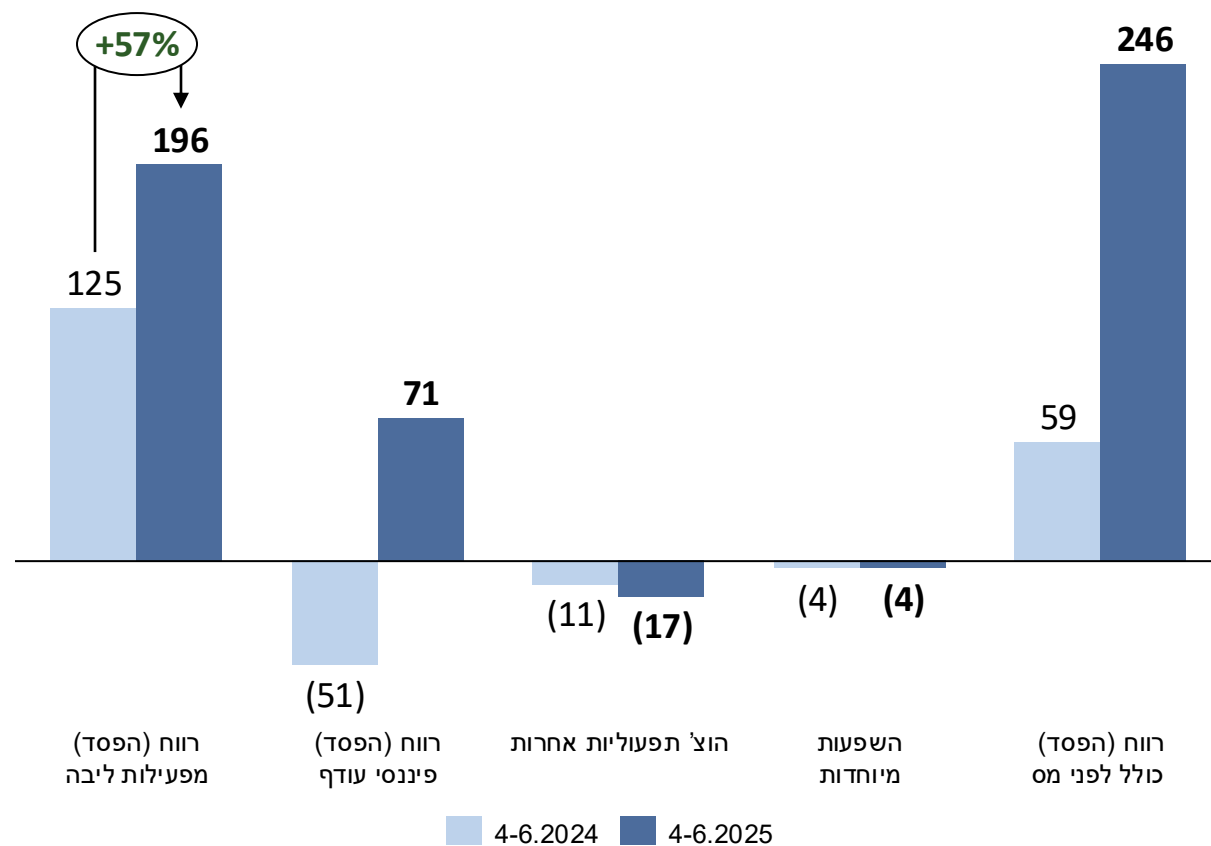
ביטוח כללי עלייה של 56% ברווח מפעילויות ליבה במחצית מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השני ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

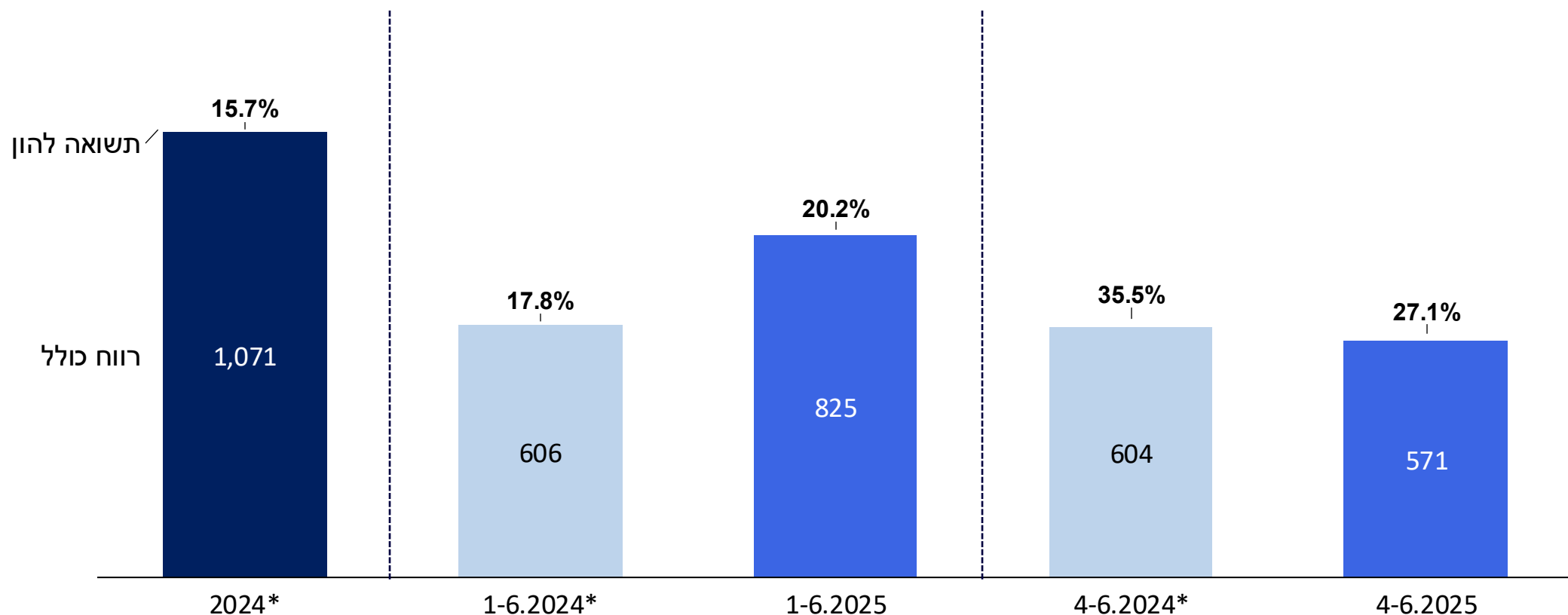
- גידול של כ-8% בפרמיות במחצית הראשונה של השנה
- השיפור נובע בעיקר מהזכיה במרכז ביטוחי הרכב של עובדי המדינה לשנת 2025
- שיפור ברווחיות בענפי הרכב

הרכב הרווח הכולל במחצית



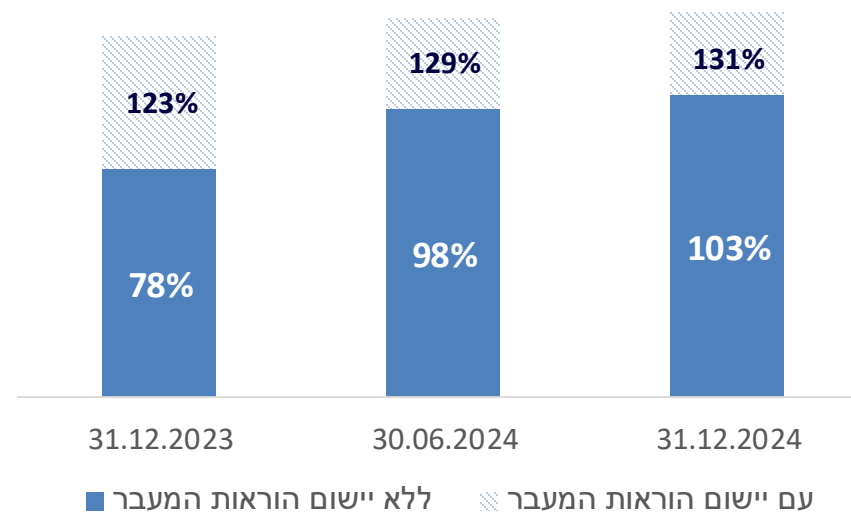
הרכב הרווח הכולל ברבעון





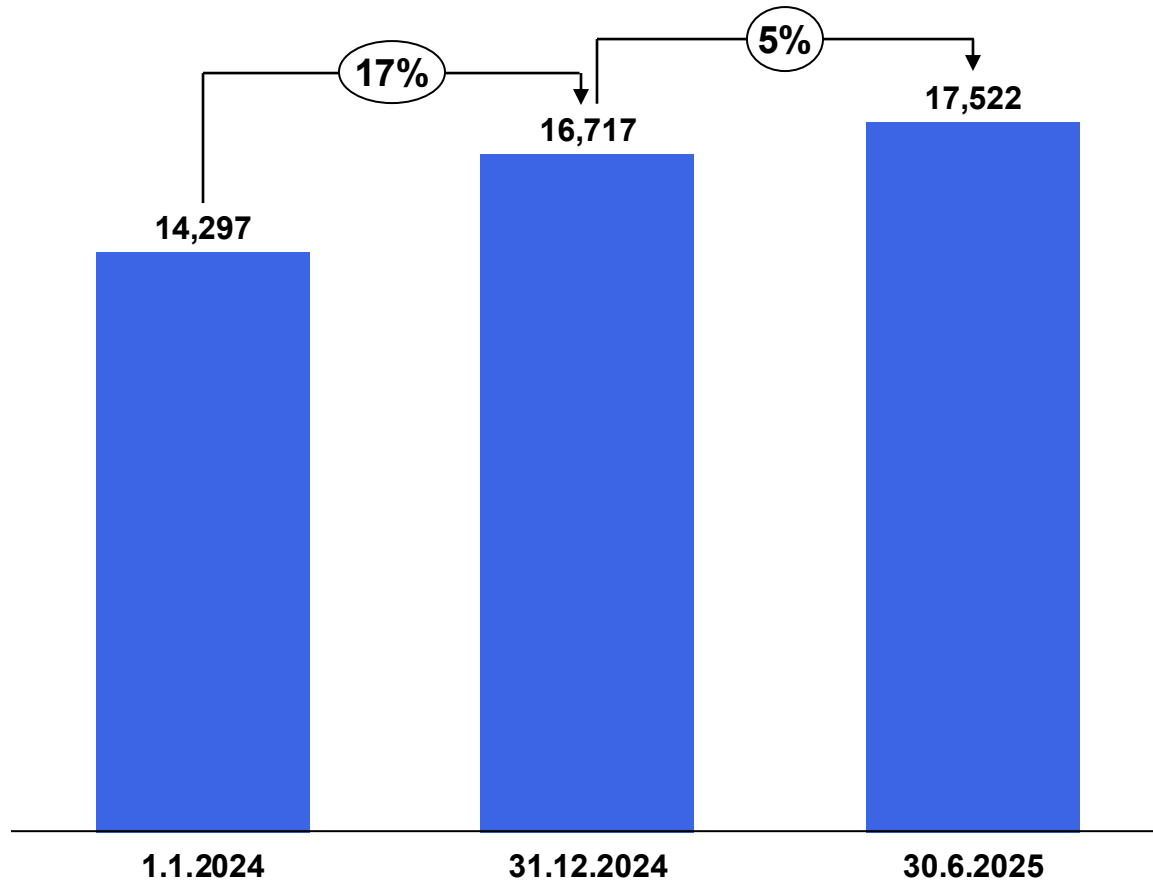
יחס כושר הפירעון של מגדל ביטוח

- מגמת גידול ביחס כושר הפירעון ומעבר ליחס כושר פירעון גבוה מ-100% ללא יישום הוראות המעבר בתקופת הפריסה.
- המשך גידול ביחס כושר הפירעון במחצית השנייה של שנת 2024, על אף ירידת הריבית בתקופה זו, בין השאר, לאור יישום המודל הסטוכסטי, תשואות חיוביות בתיקי עמיתים ובנוסטרו והשפעה חיובית של פעילויות הליבה על בניית ההון של החברה.
- עדכון יעדי ההון של החברה וקביעת סף הון לחלוקת דיבידנד העומד על יחס כושר פירעון כלכלי של 115% ללא התחשבות בהוראות המעבר בתקופת הפריסה.

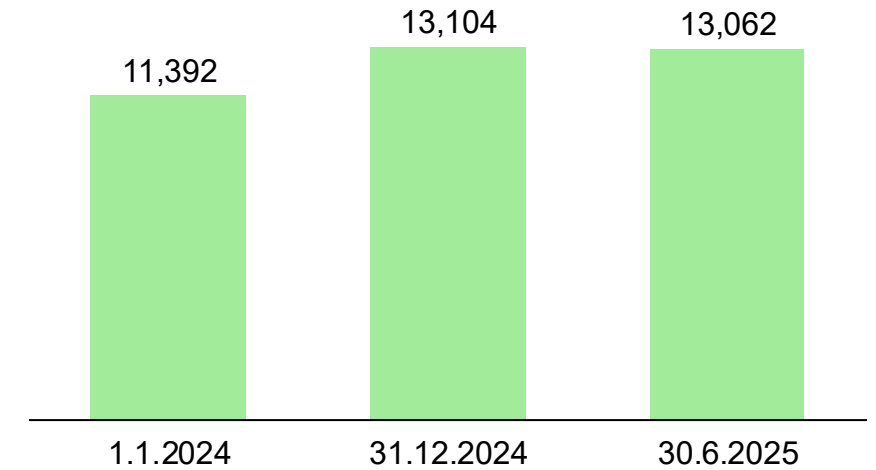


הון כולל

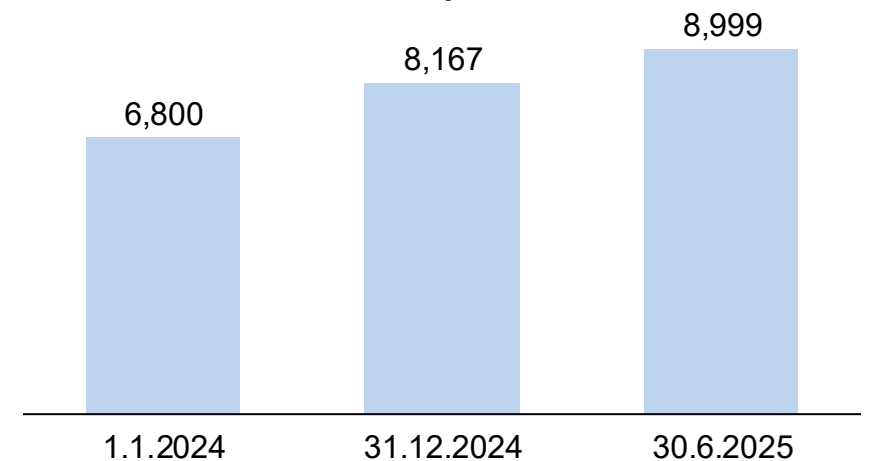
הצמיחה בהון הכולל תומכת ביציבות
ובאיתנות הפיננסית של החברה



CSM לפני מס



הון



- **אדינבורו - GIP** - השקעה תשתיות במסגרת עסקת סינדיקציה בהובלת GIP; חלק מגדל 24 מיליון פאונד מתוך 2.54 מיליארד פאונד; נמה"ת הגדול בסקוטלנד; שת"פ נוסף מול GIP לאחר עסקת גטווייטק.
- **השקעת קו אינווסט ALIGNED לצד קרן מקווארי** - פלטפורמת דאטה סנטרס מובילה בארה"ב; חלק מגדל 30 מיליון דולר מתוך 5 מיליארד דולר.
- **CATO (נחתם יולי 2025)** - השקעה ישירה בחברה בסך 15 מיליון דולר באמצעות קו אינווסט דרך קרן ION. מדובר בחברת אבטחת מידע המשלב פתרונות תעבורה וניטור מידה.
- **אזורים ליווינג** - רכישת 49% מזכויות אזורים בפרויקט דיור להשכרה בצומת פת ירושלים בסך של כ-139 מ"ח והעמדת מימון בצירוף הגדלת מימון קיים לפרויקט באור יהודה בסך כולל של כ-330 מיליון ש"ח בהתאם לתנאי ההסכם.
- **סיכום שנה לפעילות חוק מכר** – 15 פרויקטים בהיקף של כ-4.5 מיליארד ש"ח, כ-2500 יחידות דיור, היקף אשראי של כ-1.4 מיליארד ש"ח, שת"פ עם בנק לאומי, בנק דיסקונט ובנק ירושלים.
- זכייה במכרז **עובדי המדינה** לשנת 2025 לביטוחי רכב (רכוש + חובה) בהיקף של כ-100 מיליון ש"ח.
- זכייה במכרז ביטוחי הנסיעות לחו"ל של **מכבי שירותי בריאות** למשך 5 שנים. במסגרת זו, תוכל מגדל להציע ביטוח נסיעות לחו"ל לכ-2.7 מיליון חברי מכבי. היקף הפרמיות השנתיות הצפוי בהתקשרות זו מוערך בכ-50 מיליון ש"ח.



**מנופים
להמשך הצמיחה**

מגדל
ביטוח ופיננסים

Ynet

פורשים בשיא
הפודקאסט

כל מה שצריך לדעת ולאתר

כשרואים רחוק, אפשר לפרוש בשיא

איך לחשב את ההכנסה החודשית שחשוב לדעת רגע לפני היציאה לפנסיה

הנדרשים שלמי הפרישה עשויים להיות נכבדים. אבל הריאיון עשוי כדאי למנות עוד נכס חשוב: הכי יעילה היא לא רק הכסף, אלא גם המידע. הנה כמה דברים שחשובים לזכור לפני היציאה לפנסיה.

הנדרשים שלמי הפרישה עשויים להיות נכבדים. אבל הריאיון עשוי כדאי למנות עוד נכס חשוב: הכי יעילה היא לא רק הכסף, אלא גם המידע. הנה כמה דברים שחשובים לזכור לפני היציאה לפנסיה.

הנדרשים שלמי הפרישה עשויים להיות נכבדים. אבל הריאיון עשוי כדאי למנות עוד נכס חשוב: הכי יעילה היא לא רק הכסף, אלא גם המידע. הנה כמה דברים שחשובים לזכור לפני היציאה לפנסיה.

שילוט

במגדל רואים רחוק ומשקיעים קרוב

המגדל ביטוח ופיננסים

אנחנו במגדל מאמינים בשוק הישראלי

מגדל

אנחנו במגדל נכר הדבה זמן בסביבה

סושיאל

אז בעצם יצרת לעצמך עסק קטן

המגדל ביטוח ופיננסים

במגדל רואים רחוק ומשקיעים קרוב במסלול "מניות סחיר"

להשקיע כחול-לבן >>

דיגיטל

המגדל ביטוח ופיננסים

משקיעים כחול-לבן במסלול "מניות סחיר" של מגדל

גם בקרן ההשתלמות >

דיגיטל

המגדל ביטוח ופיננסים

יוצרים הזדמנות היסטורית

מגדל

תודה רבה!

מגדל. רואים רחוק

