



קובץ נגיש



תוצאות כספיות

מצגת זו נערכה לשם תמצית ונחות בלבד וכוללת מידע חלקי ביחס לתוצאות הקבוצה בתקופות המפורטות בה. המצגת אינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחים של החברה לציבור (לרבות בדוחות הכספיים של החברה) הכוללים את המידע המלא אודות הקבוצה. במקרה של סתירה בין המידע במצגת לבין המידע המפורט בדיווחים של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה כפי שפורסמו לציבור.

הנתונים המפורטים במצגת זו נכונים ליום 30 בספטמבר 2025, אלא אם צוין במפורש אחרת בצידם.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה עשוי לכלול, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים (לרבות גורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה, מימוש תוכניות שונות, וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה), אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת הקבוצה. מידע כאמור מבוסס על הערכותיהן הסובייקטיביות של הנהלות חברות הקבוצה, בהתבסס על ניסיון העבר והידע המקצועי שנצבר, נכון למועד מצגת זו, והוא כפוף לסייגים ולהבהרות כמפורט לעיל. בנוסף, המצגת כוללת נתונים והערכות המבוססים על מקורות חיצוניים אשר תוכנם לא נבדק באופן עצמאי על-ידי החברה או מי מחברות הקבוצה.

התממשות ו/או אי התממשות המידע צופה פני עתיד הנכלל במצגת זו יושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה וחברות הקבוצה, כפי שמפורט בדוחות התקופתיים של החברה, כולל שינויים בתנאים הכלכליים, שוק ההון בישראל ובעולם, התפתחות התחרות במגזרים הרלוונטיים לפעילות הקבוצה, שינויים רגולטוריים, שינויים בהעדפות הצרכנים, שינויים בהנחות העבודה או במודלים הכלכליים וההנחות, ושינויים ביישום או בביצוע – שאינם ניתנים להערכה מראש ואינם בשליטת החברה או חברות הקבוצה. לפיכך, אין ודאות כי התוצאות וההישגים בפועל של החברה בעתיד יהיו בהתאם לאותן תחזיות ועשויים להיות שונים, גם באופן מהותי, מאלו המוצגים במצגת זו.

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והיא אינה מהווה המלצה או חוות דעת להשקעה בניירות ערך של החברה. בנוסף, המצגת אינה מקיפה או מכילה את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה בנוגע להשקעה בניירות ערך של החברה. למען הסר ספק, החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות את המידע הנכלל במצגת זו.

"אנו מסכמים את הרבעון השלישי של שנת 2025 בהמשך צמיחה עקבית בכלל הפרמטרים, כפי שהוגדרו בתוכנית האסטרטגית.

הרווח הכולל ברבעון הסתכם לכ- **535 מיליון ש"ח**, המהווה תשואה של כ-**24%** על ההון. מדובר בשיפור משמעותי בהשוואה ל-363 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח מפעילויות ליבה בתשעת החודשים הראשונים של השנה הסתכם לכ- **2 מיליארד ש"ח**, המהווה צמיחה של כ-**27%** לעומת התקופה המקבילה. צמיחה זו הושגה בזכות יישום אפקטיבי של התוכנית האסטרטגית ותוכניות העבודה, שהוביל לחיזוק קווי העסקים, לצמיחה רווחית ולהגברת האפקטיביות לצד הקטנת עלויות.

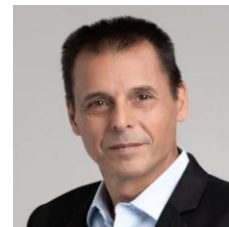
תיק הנוסטרו של החברה ממשיך לשאת פרי, ורושם תרומת שיא מתחילת השנה, בזכות שיפור תמהיל התיק ותשואות גבוהות בשווקים. הרווח הפיננסי העודף בתשעת החודשים הראשונים של השנה הסתכם בכ-346 מיליון ש"ח לעומת רווח פיננסי עודף של כ-103 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

היקף הנכסים המנוהלים של החברה צמח אף הוא, והוא מסתכם לכ-575 מיליארד ש"ח, נכון למועד הסמוך לפרסום הדוחות הכספיים.

בחודש נובמבר בוצע מעקב דירוג על ידי חברת "מידרוג" ואופק הדירוג שונה מאופק יציב **לאופק חיובי**, עדכון המשקף את החיזוק במעמד, ביציבות הפיננסית ובאמון ביכולות החברה לעמוד ביעדים האסטרטגיים שהצבנו.

הפוטנציאל הגלום בעסקי הליבה הוא גדול ואנו בעיצומם של מהלכים נוספים שיאפשרו המשך מיצוי של הפוטנציאל זה, שעשוי לתרום משמעותית לתוצאות החברה בהמשך הדרך.

אנו שמחים וגאים על חזרתה של החברה **למדד ת"א 35**, זהו המקום הראוי לה ומהווה עדות נוספת לקפיצת המדרגה המשמעותית שביצענו בשנים האחרונות."



רון אגסי
מנכ"ל מגדל ביטוח



יוסי בן ברוך
מנכ"ל מגדל אחזקות



9.5
מיליארד ש"ח

הון עצמי

563
מיליארד ש"ח

נכסים מנוהלים

91

שנות ביטוח

3,800

סוכנים

2.6
מיליון

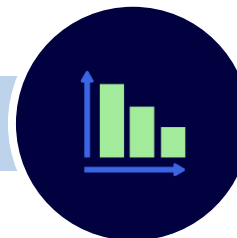
לקוחות

4,500

עובדים

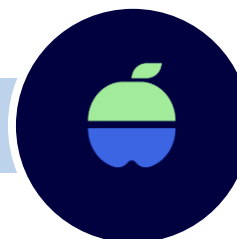
- קבוצת מגדל אחזקות חזרה למדד תל אביב 35 בבורסה לני"ע
- דירוג מגדל חברה לביטוח בע"מ בדירוג של Aa2.il על-ידי מידרוג
- חברת מידרוג שינתה את אופק הדירוג של מגדל ביטוח לאופק חיובי

רווח כולל



- הרווח הכולל ברבעון השלישי הסתכם לכ-535 מיליון ש"ח, בהשוואה ל-363 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המשקף צמיחה של כ-47%.
- הרווח הכולל בתשעת החודשים הראשונים של השנה הסתכם לכ-1,360 מיליון ש"ח. הרווח בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2024 הסתכם בכ-946 מיליון ש"ח, בנטרול השפעה חד פעמית, ולכ-1,243 מיליון ש"ח ללא הנטרול.
- השיפור ברווח בתשעת החודשים הראשונים של השנה נבע מהצמיחה ברווח מפעילויות ליבה ומהגידול ברווחי ההשקעות.

רווח מפעילויות ליבה



- ברבעון השלישי הרווח מפעילויות ליבה הסתכם לכ-663 מיליון ש"ח, לעומת רווח של כ-541 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המשקף צמיחה של כ-23%.
- בתשעת החודשים הראשונים של השנה הרווח מפעילויות ליבה הסתכם לכ-2,023 מיליון ש"ח, לעומת רווח של כ-1,596 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המשקף צמיחה של כ-27%.
- הגידול ברווח מפעילויות הליבה נבע מצמיחה בהיקף הפעילות לצד שיפור בעלות התביעות.



השפעות פיננסיות



- המשך שיפור תמהיל תיק הנוסטרו הניב רווחיות שיא. הרווח הפיננסי העודף ברבעון השלישי עמד על כ-250 מיליון ש"ח. הרווח הפיננסי העודף ברבעון המקביל אשתקד עמד על כ-123 מיליון ש"ח והושפע בעיקר מעליית עקום הריבית.
- בתשעת החודשים הראשונים של השנה הסתכם הרווח הפיננסי העודף בכ-346 מיליון ש"ח לעומת רווח פיננסי עודף של כ-103 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- בזכות תשואות גבוהות בתיקי העמיתים, הרבעון נרשמו דמי ניהול משתנים בסך של כ-293 מיליון ש"ח. מתחילת השנה ועד סמוך למועד פרסום הדוחות, נרשמו דמי ניהול משתנים של כ-1.1 מיליארד ש"ח. דמי הניהול המשתנים בעלי תרומה חיובית לרווחיות השוטפת העתידית ומגדילים את יתרת ה-CSM.

צמיחה



- תיק הנכסים המנוהלים של החברה ליום ה-30 בספטמבר 2025 עמד על כ-563 מיליארד ש"ח בהשוואה לכ-493 מיליארד ש"ח ליום ה-31 בדצמבר 2024. הגידול נובע בעיקר מצמיחה בקרנות הפנסיה, בקופות הגמל ובקרנות הנאמנות וכן מהתשואות החיוביות בשווקים.
- נמשכת מגמת הצמיחה:
 - מכירות חדשות בענפי בריאות וחיים
 - גידול פרמיות בביטוח הכללי, בבריאות, קרנות נאמנות ובפעילות הפנסיה והגמל
 - מגמה חיובית בניוד נטו בקרנות הפנסיה לצד השיפור ברווחיות
- זכייה במכרז והשקת פעילות ביטוחי נסיעות לחו"ל של קופ"ח מכבי ביולי 2025
- זכייה שנה שנייה ברציפות במכרז חשכ"ל לשנת 2026 בהיקף מוערך של כ-135 מיליון ש"ח

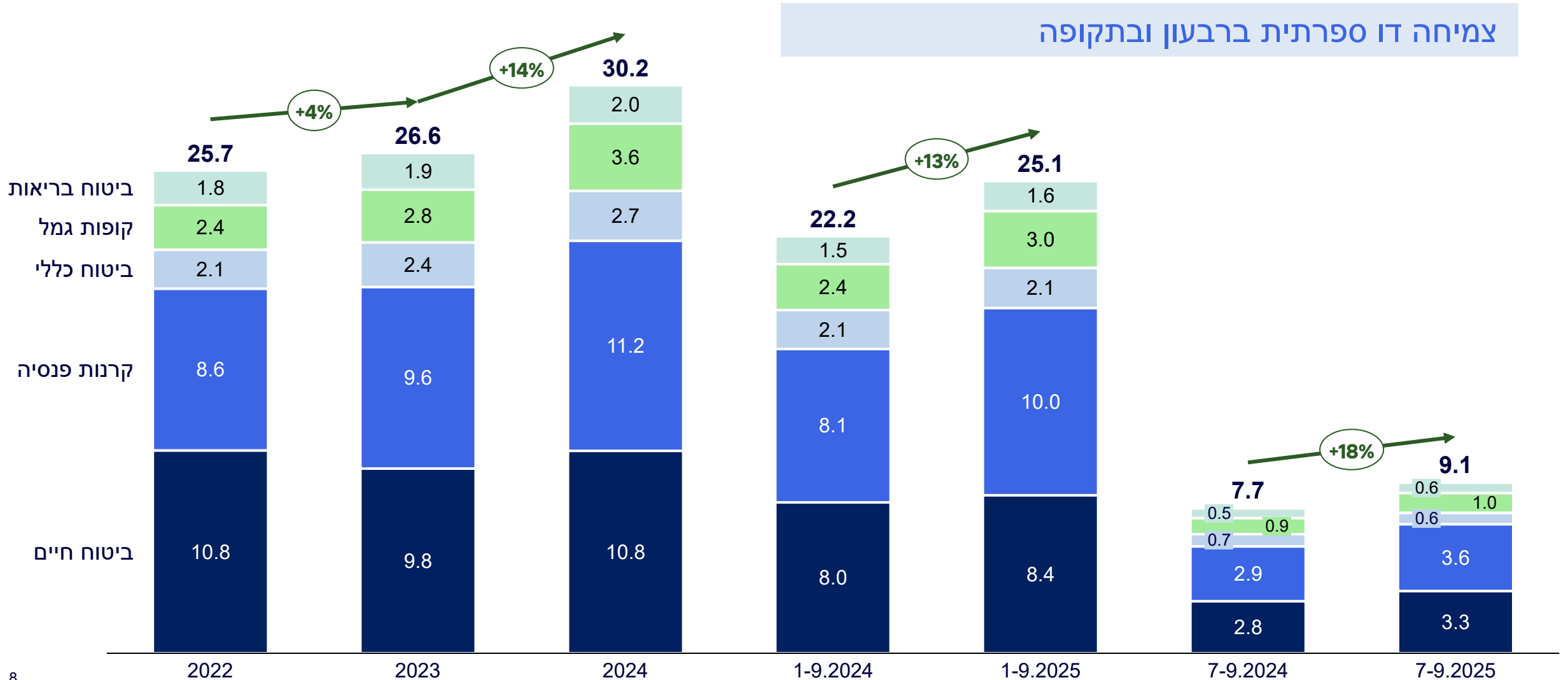
הון

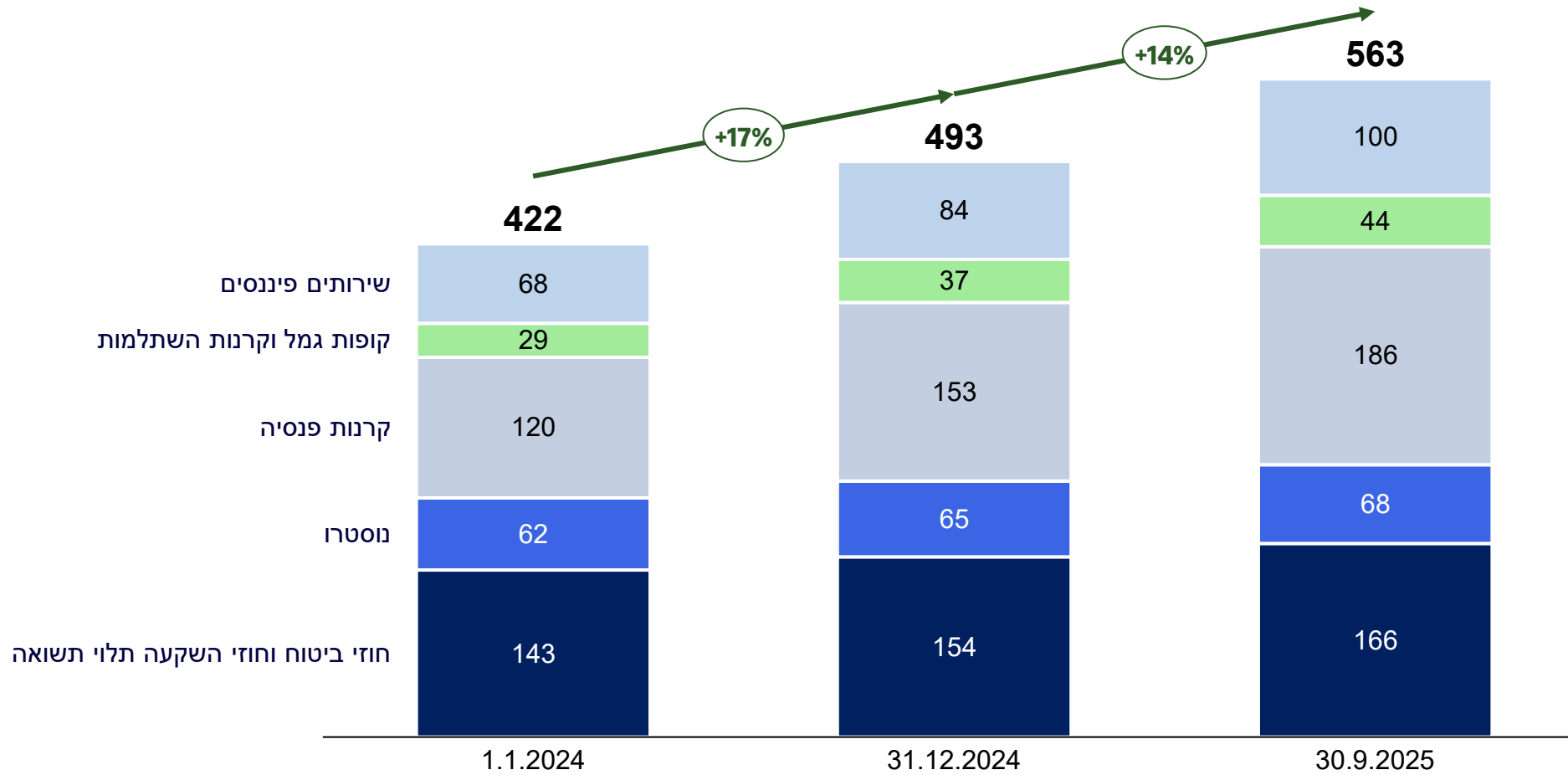


- ההון העצמי ליום ה-30 בספטמבר 2025 עמד על כ-9.5 מיליארד ש"ח, גידול של למעלה מ-17% בהשוואה ליום ה-31 בדצמבר 2024.
- התשואה על ההון ברבעון עמדה על כ-24% ובתקופה המצטברת מתחילת השנה על כ-22% (במונחים שנתיים).
- יתרת ה-CSM ליום ה-30 בספטמבר 2025 עמדה על כ-13.4 מיליארד ש"ח, לפני מס, לעומת כ-13.1 מיליארד ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.
- ההון הכולל (הון עצמי בתוספת CSM אחרי מס) של החברה ליום 30 בספטמבר 2025 הסתכם לכ-18.3 מיליארד ש"ח לעומת כ-16.7 מיליארד ש"ח ביום 31 בדצמבר 2024, המשקף גידול של למעלה מ-9%.

נמשכת מגמת הצמיחה בפרמיות, בחוזי השקעה ובדמי גמולים

פרמיות ברוטו, תקבולים בגין חוזי השקעה ודמי גמולים (מיליארדי ש"ח)

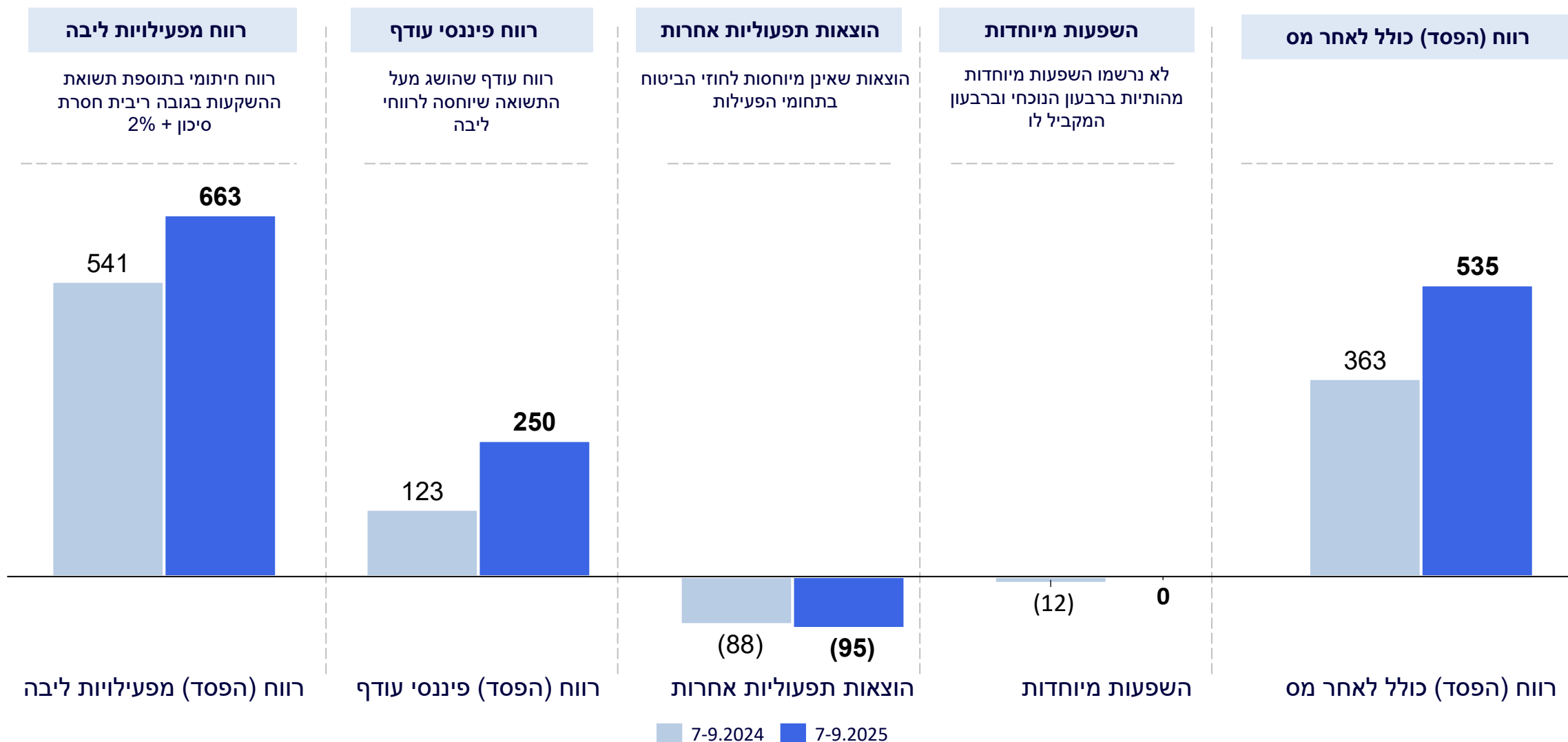




*סמוך למועד פרסום הדו"חות הכספיים, הסתכמו הנכסים המנוהלים בכ-575 מיליארד ש"ח

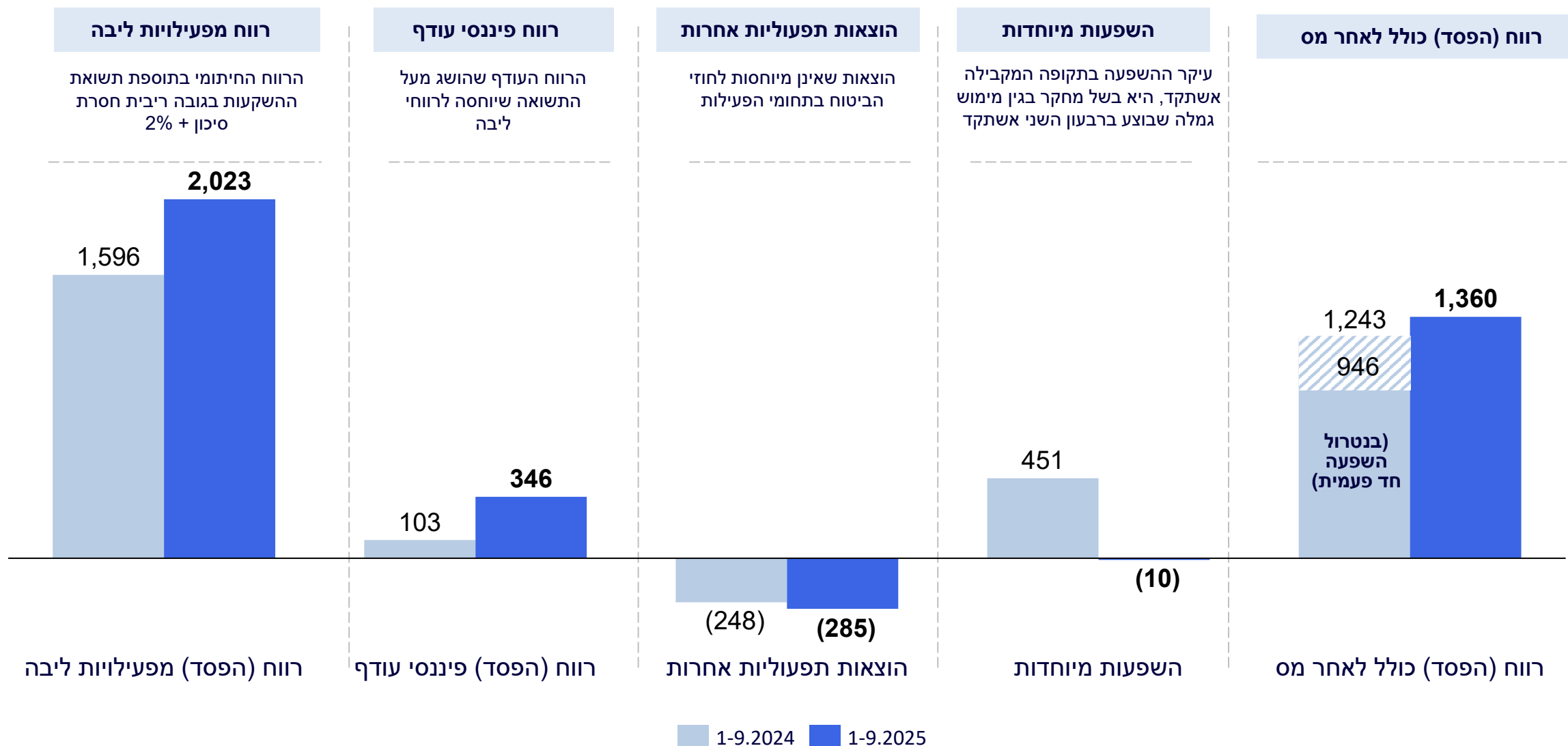
עיקרי התוצאות העסקיות ברבעון השלישי של 2025 והשוואה לתקופה המקבילה (מיליוני ש"ח)

רווח כולל לאחר מס של 535 מיליון ש"ח ורווח של 663 מיליון ש"ח מפעילויות ליבה



עיקרי התוצאות העסקיות בתקופה המדווחת והשוואה לתקופה המקבילה (מיליוני ש"ח)

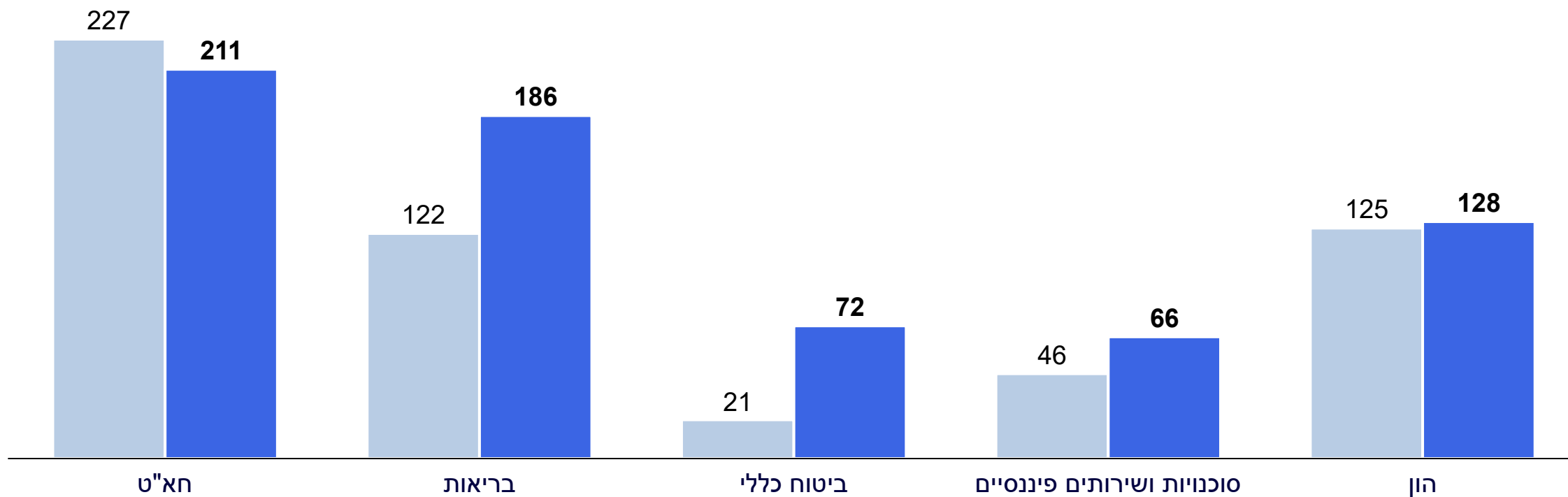
רווח כולל לאחר מס של 1,360 מיליון ש"ח ורווח של 2 מיליארד ש"ח מפעילויות ליבה

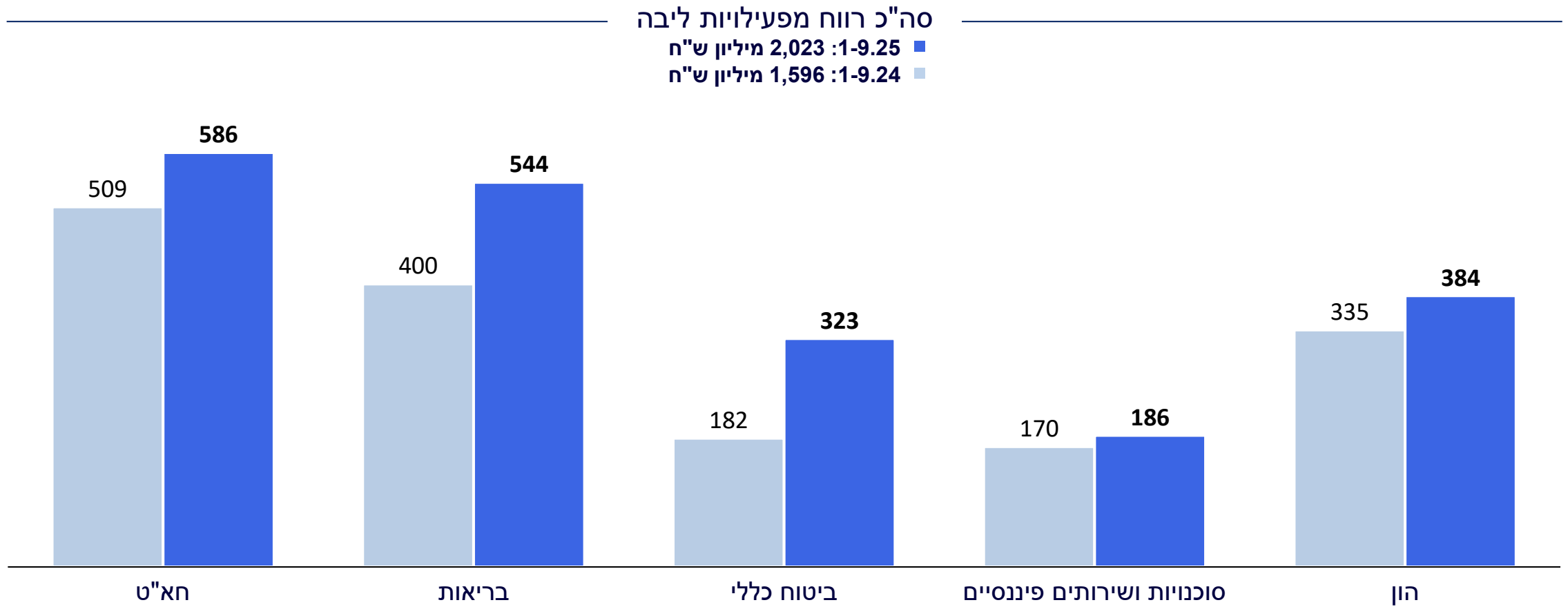


סה"כ רווח מפעילויות ליבה

■ Q3-25: 663 מיליון ש"ח

■ Q3-24: 541 מיליון ש"ח



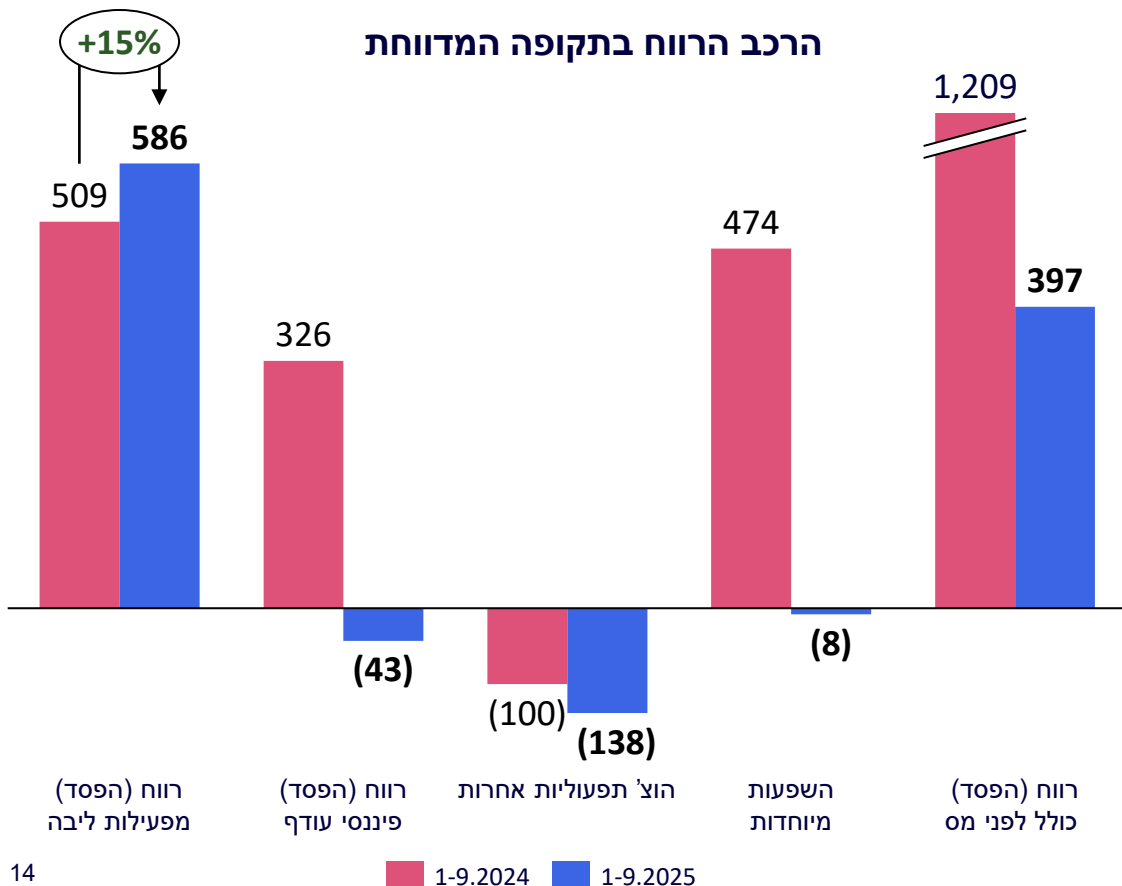


חיסכון ארוך טווח (חא"ט) עלייה של 15% ברווח מפעילויות ליבה בתקופה המדווחת

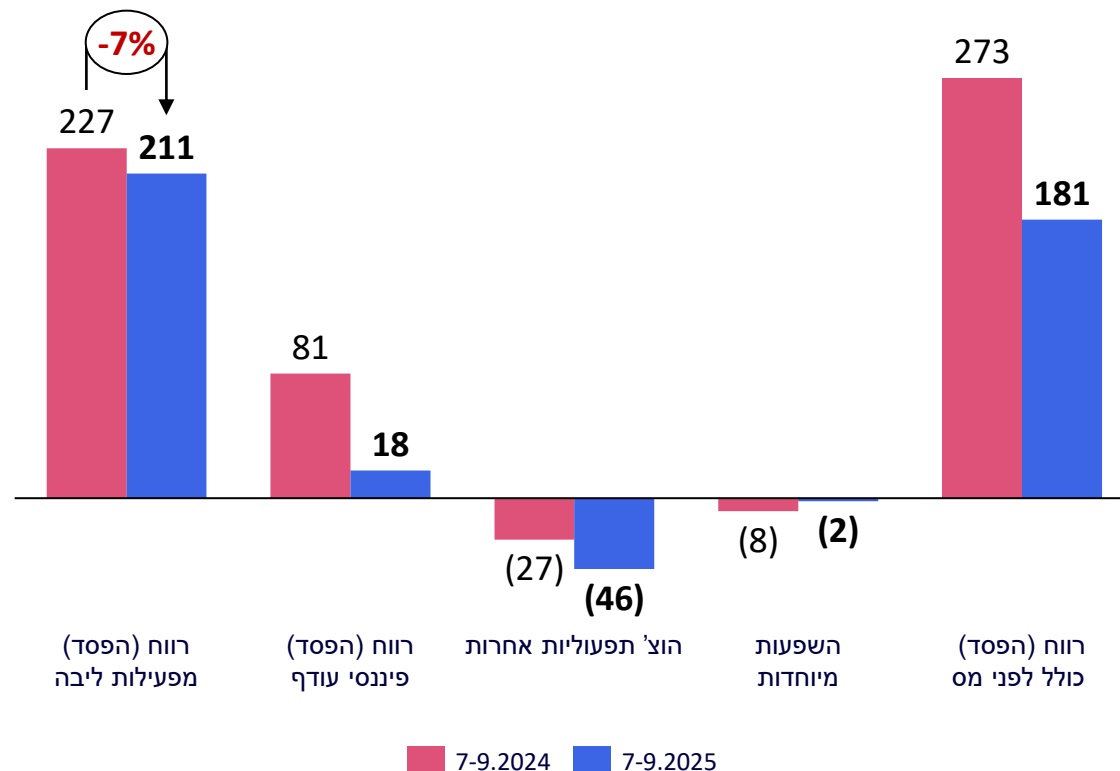
מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השלישי ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

- בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 גידול של כ-34% במכירות החדשות בפנסיה ושל כ-18% במכירות גמל, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
- המשך נידוד נטו חיובי בקרנות הפנסיה ברבעון השלישי ובתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025
- שיפור ברווחיות הפנסיה

הרכב הרווח בתקופה המדווחת



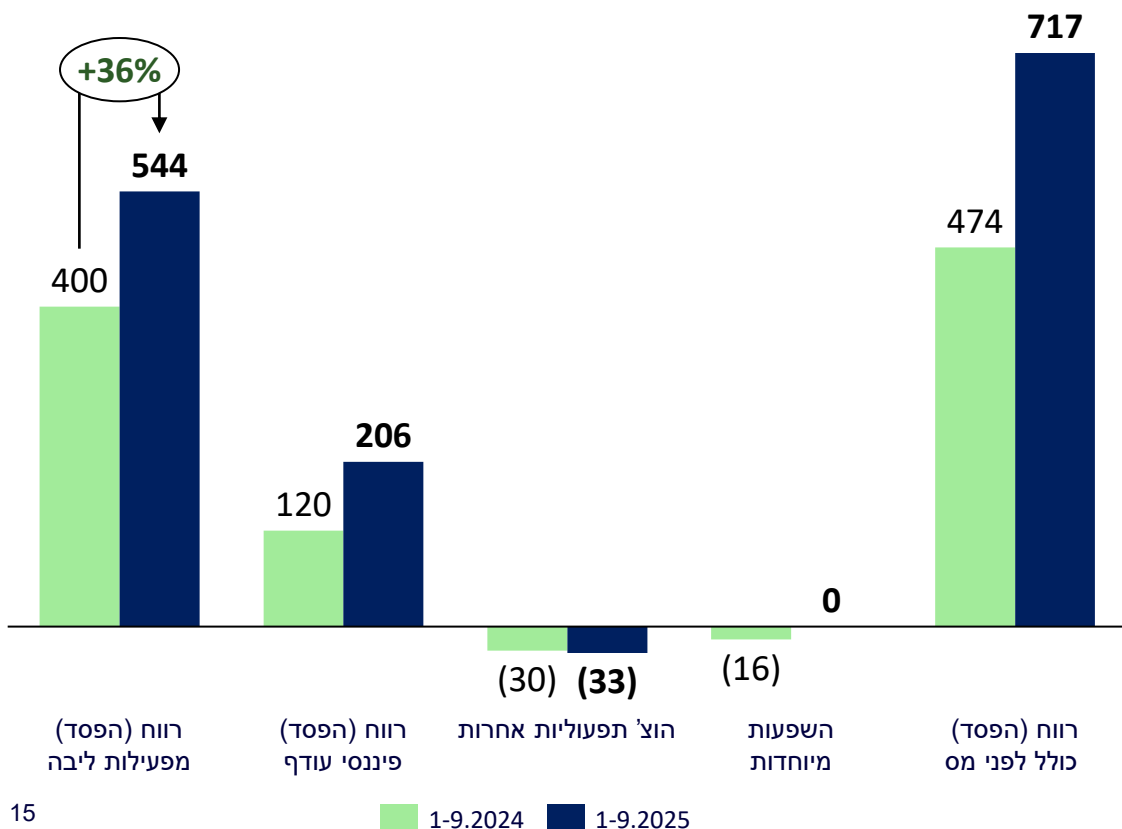
הרכב הרווח הכולל ברבעון



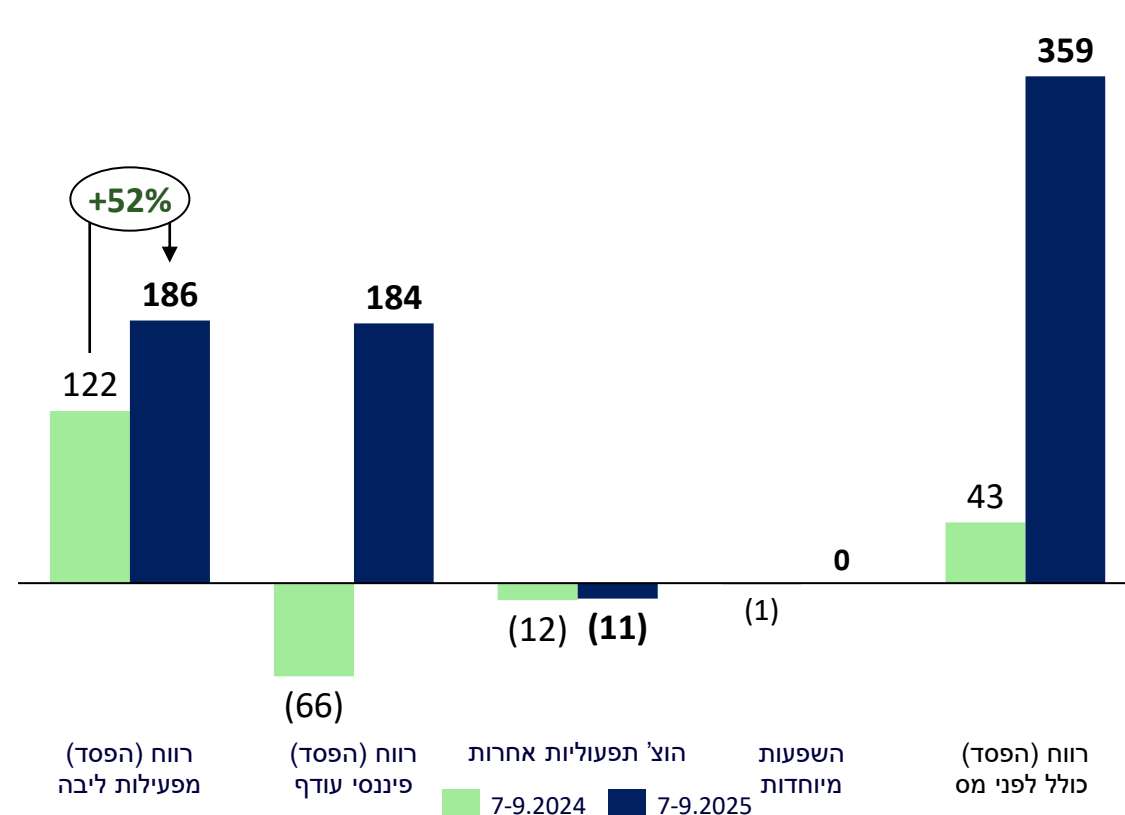
ביטוח בריאות עלייה של 52% ברווח מפעילויות ליבה ברבעון מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השלישי ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

- המשך הגידול במכירות החדשות
- גידול של כ-7% בפרמיות בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד

הרכב הרווח הכולל בתקופה המדווחת



הרכב הרווח הכולל ברבעון

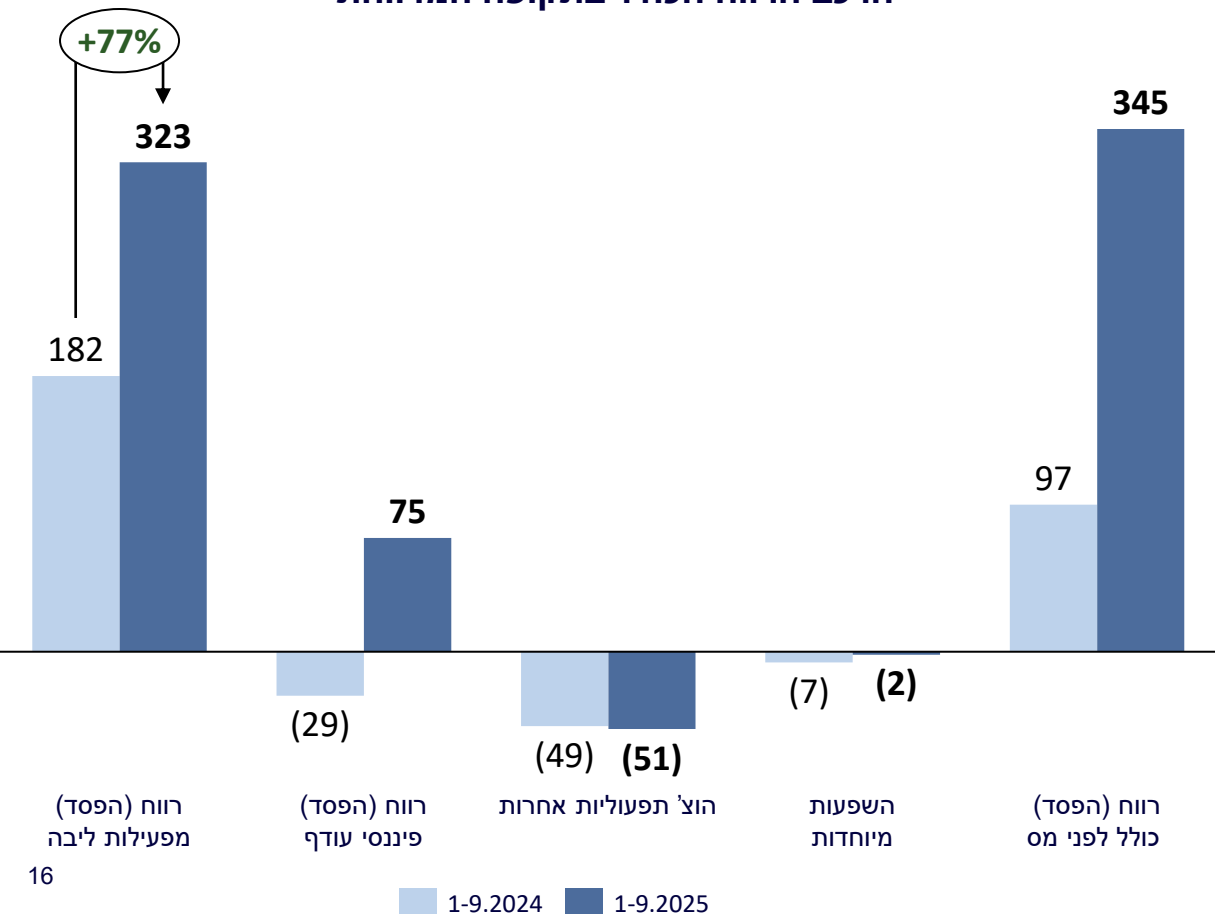


ביטוח כללי עלייה של 243% ברווח מפעילויות ליבה ברבעון

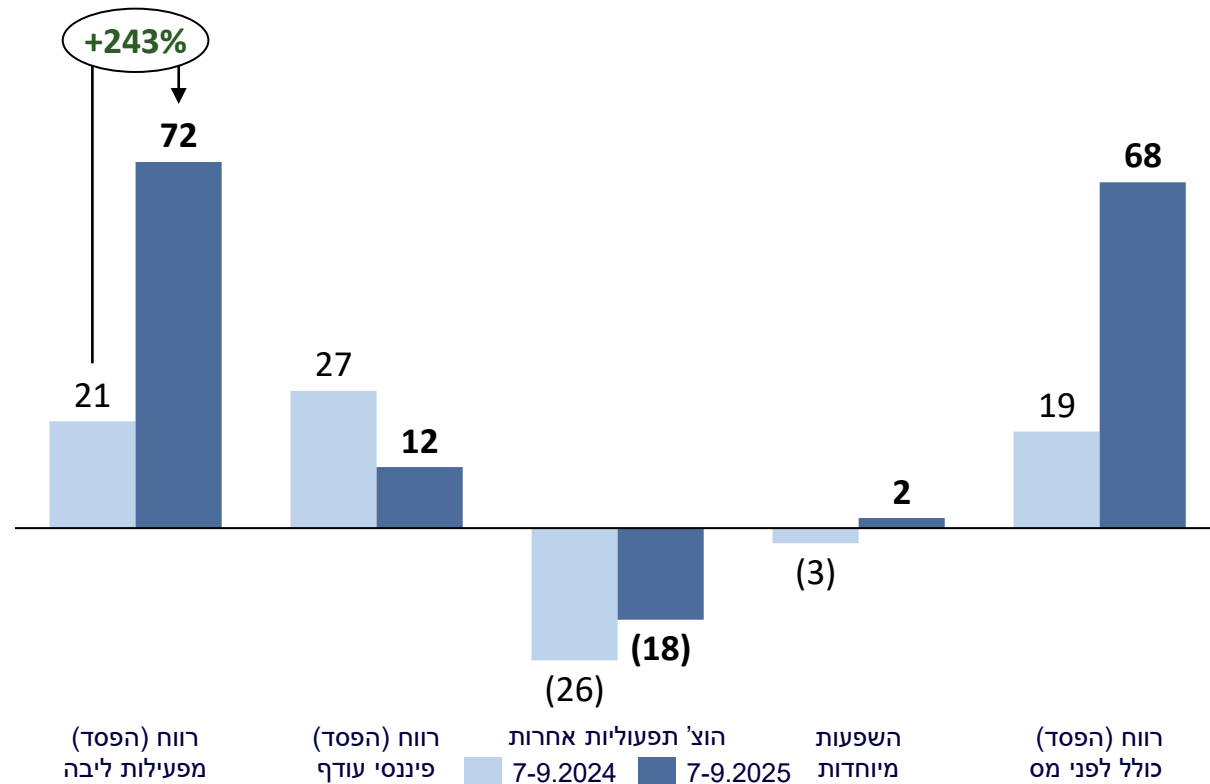
מקורות הרווח (הפסד) הכולל לפני מס ברבעון השלישי ובתקופה המדווחת (במיליוני ש"ח)

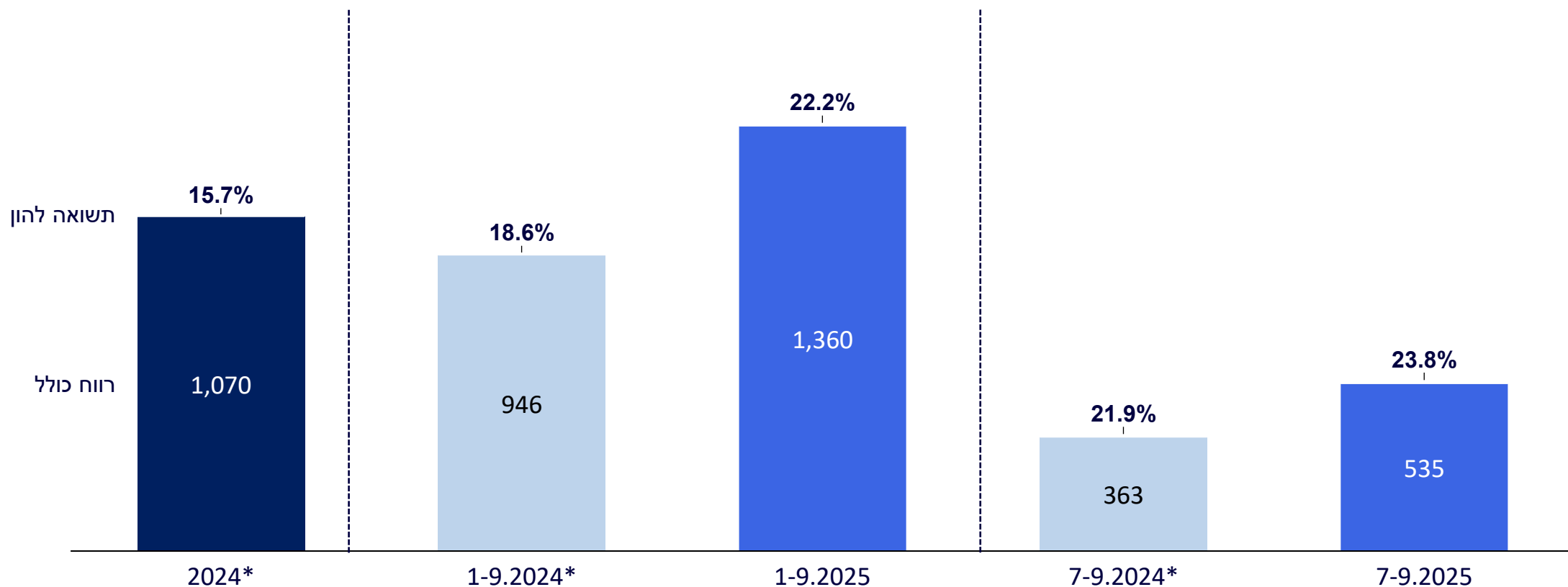
- גידול של כ-3% בפרמיות בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה
- הזכייה במכרז ביטוחי הרכב של עובדי המדינה לשנת 2025 סייעה לשיפור הרווחיות. מגדל זכתה במכרז לשנת 2026 בהיקף פרמיות מוערך של כ-135 מיליון ש"ח
- שיפור ברווחיות בענפי הרכב והמשך טיוב התיק

הרכב הרווח הכולל בתקופה המדווחת



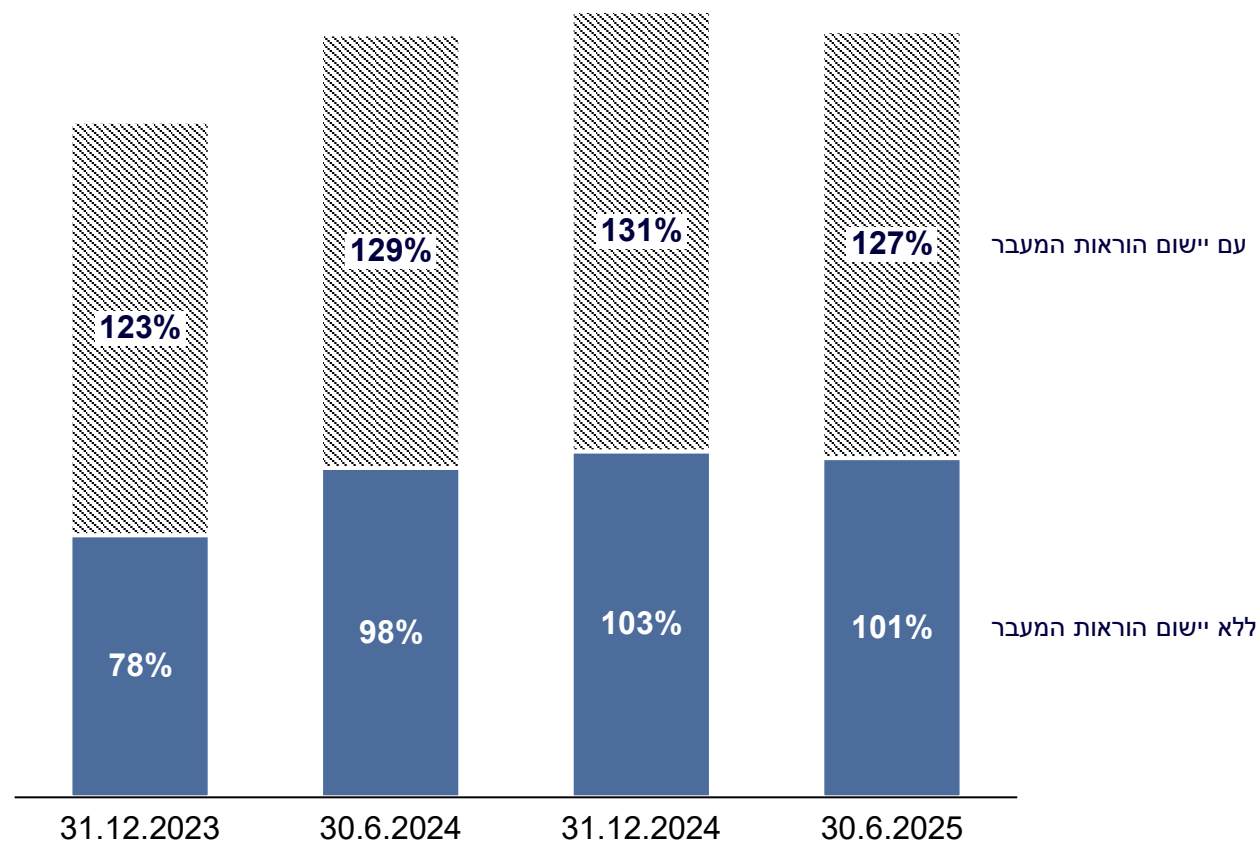
הרכב הרווח הכולל ברבעון





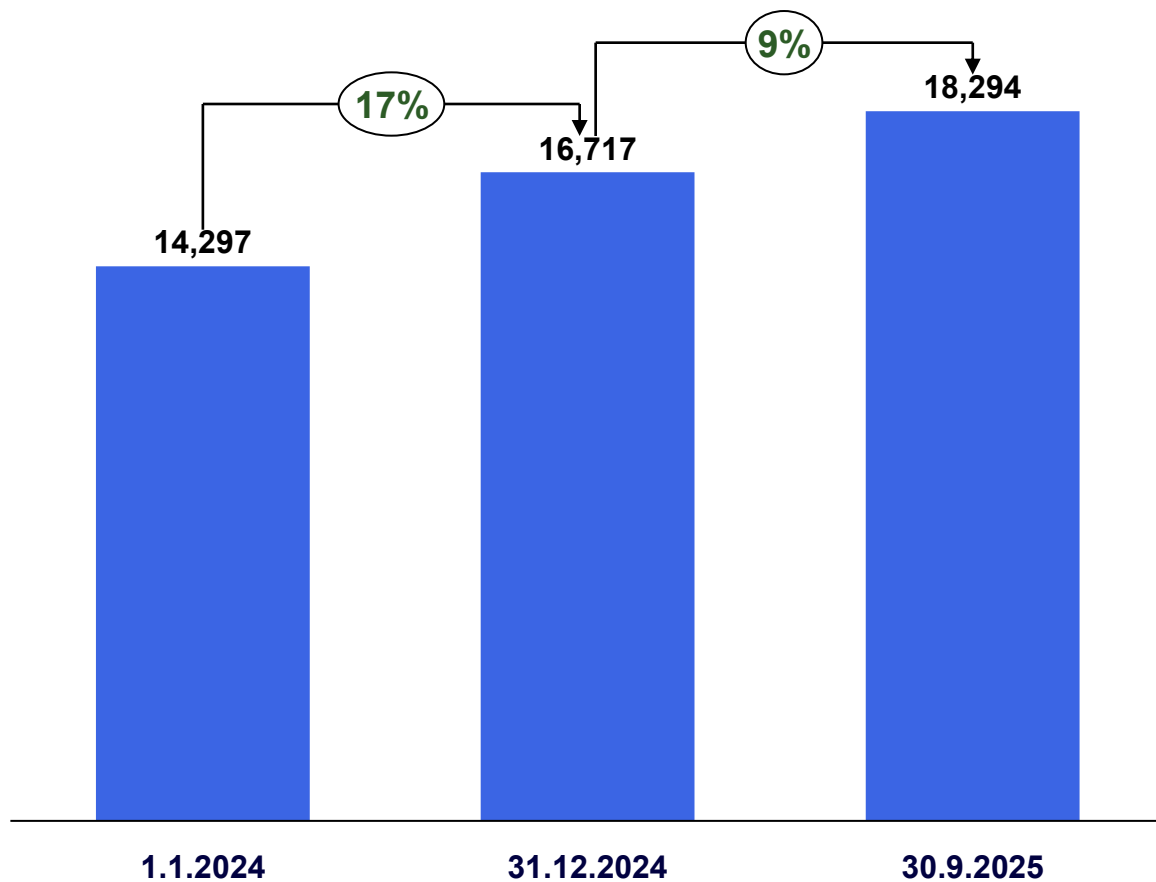
יחס כושר הפירעון של מגדל ביטוח

- יחס כושר הפירעון הכלכלי ליום 30 ביוני 2025 ממשיך להיות גבוה מ-100% ללא יישום הוראות המעבר בתקופת הפריסה.
- תוצאות הפעילות העסקית והפיננסית של החברה, הכוללות, תשואות חיוביות בתיקי הנוסטרו והעמיתים, ורווחיות חיתומים שוטפת מעל הצפוי, תרמו באופן משמעותי לשיפור יחס כושר הפירעון של החברה, אך מנגד, שינויים בעקום הריבית חסרת הסיכון, פגעו ביחס כושר הפירעון.
- יעדי ההון של החברה וסף הון לחלוקת דיבידנד עומדים על יחס כושר פירעון כלכלי של 115% ללא התחשבות בהוראות המעבר בתקופת הפריסה.

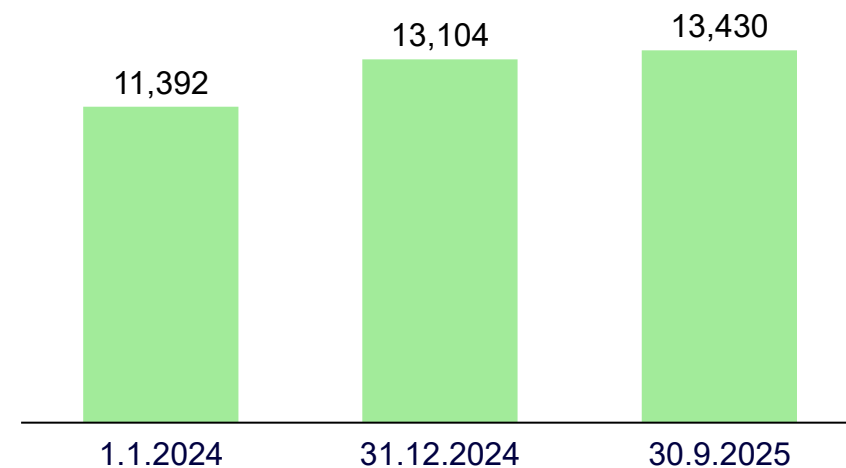


הון כולל*

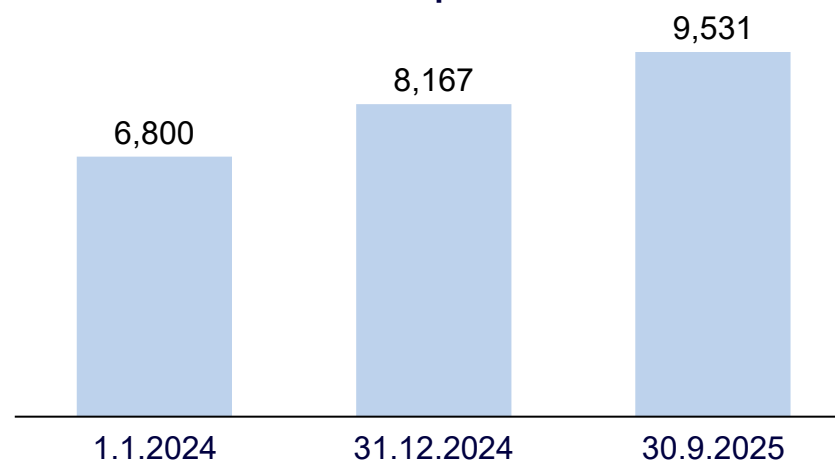
הצמיחה בהון הכולל תומכת ביציבות
ובאיתנות הפיננסית של החברה



CSM לפני מס



הון



* הון בתוספת מרווח השירות החוזי בניכוי מס

מכרזים

- זכייה במכרז **עובדי המדינה** לשנת 2026 לביטוחי רכב (רכוש וחובה) בהיקף פרמיות מוערך של כ-135 מיליון ש"ח.
- זכייה ותחילת פעילות ביולי 25 של מכרז ביטוח נסיעות לחו"ל של **מכבי שירותי בריאות** בהיקף פרמיות שנתיות צפויות של כ-50 מיליון ש"ח.

נדל"ן ותשתיות

- השקעת אקוויטי ומימון לפרויקט **מעונות הסטודנטים באוניברסיטת תל אביב** – מגדל רכשה 20% מהבעלות בפרויקט, לצד שיכון ובינוי ואוניברסיטת תל אביב, במקביל הגדילה את המימון אותו מעמידה לפרויקט בכ-165 מיליון ש"ח.
- העמדת מימון בהיקף של כ-400 מיליון ש"ח להקמת **פרויקט דיור להשכרה** באור יהודה.
- העמדת מסגרת מימון בהיקף של 275 מיליון ש"ח לשותפות של EDF וולטא סולאר.
- מימון בהיקף של עד 550 מיליון ש"ח לפרויקט דיור להשכרה של **שיכון ובינוי** בדרך השלום, ת"א.
- הסכם לרכישת 50% מהזכויות בפרויקט דיור להשכרה ארוכת טווח של חברת **רמי שבירו הנדסה בניה והשקעות**, המונה כ-341 דירות, בתמורה לכ-290 מיליון ש"ח.

הייטק

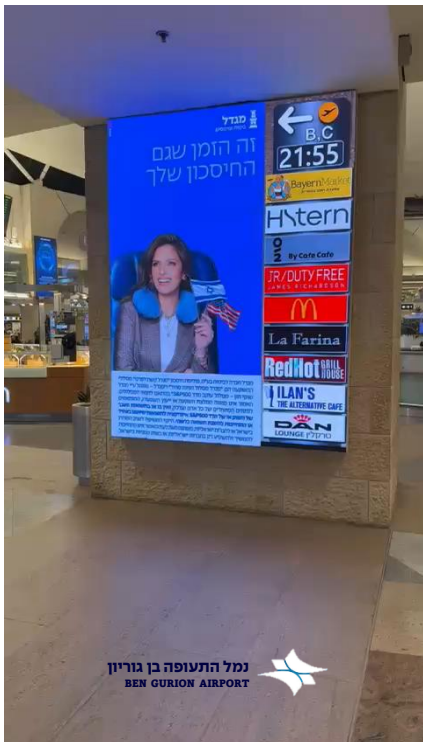
- השקעה של 15 מיליון דולר בחברת **Cato Networks**, חברת סייבר מובילה בתחומה אשר הוקמה ומנוהלת על-ידי שלמה קרמר ולה קצב הכנסות שנתי של 250 מיליון דולר. בחברה מושקעות קרנות גלובליות בולטות דוגמת: greylock partners-ILightspeed.
- השקעה של 15 מיליון דולר בחברת **Anthropic** שהוקמה בשנת 2021 על-ידי שבעה מייסדים יוצאי חברת OpenAI. לחברה הכנסות שנתיות של כ-5 מיליארד דולר, כ-300,000 לקוחות עסקיים ומשקיעים בולטים דוגמת אמזון וגוגל. החברה היא אחת מחברות הטכנולוגיה הצומחות ביותר בהיסטוריה.



**מנופים
להמשך הצמיחה**

סיכום רבעון 3 - 2025 | קמפיין טלוויזיה | שילוט | דיגיטל | רדיו | כנסים ואירועים

שילוט



מיתוג מסכים דיגיטליים בנתב"ג

פרינט



פרויקט ראש השנה מגזין iCAR של YNET (מודפס)



מודעה במגזין טיסה

דיגיטל



ביטוח רכב-פרויקט ראש השנה iCar



קמפיין ביטוח דירה בכלים רחבים בדיגיטל

רדיו



"אנחנו לקראת סיום של שנה מאוד חזקה"



ארז מגדלי, משנה למנכ"ל ומנהל חטיבת ההשקעות 'מגדל ביטוח ופיננסים', על מצב הבורסה לקראת סוף השנה

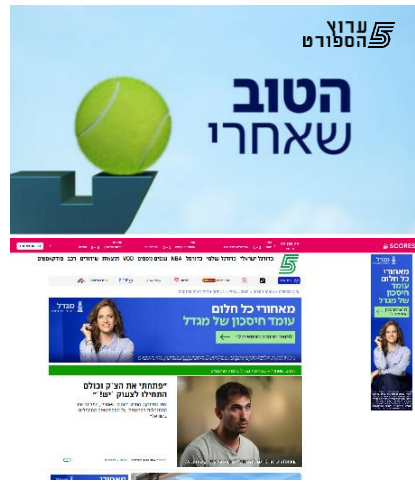
"להערכתי זה מוצר החיסכון היעיל ביותר"



יוגב בן זיו, מנהל חיסכון ארוך טווח ופיננסים, סיפר על היתרונות של קופת גמל להשקעה: 'המאפיין העיקרי הוא הנזילות, האפיק הזה לא מוכר מספיק'

חסות ב 103fm – פעילות תוכן בתוכנית איפה הכסף

טלוויזיה



פעילות תוכן – כוכבי ספורט מדברים על העתיד הפיננסי



חסות במשחק המרכזי של ריאלי מדריד בערוץ ONE

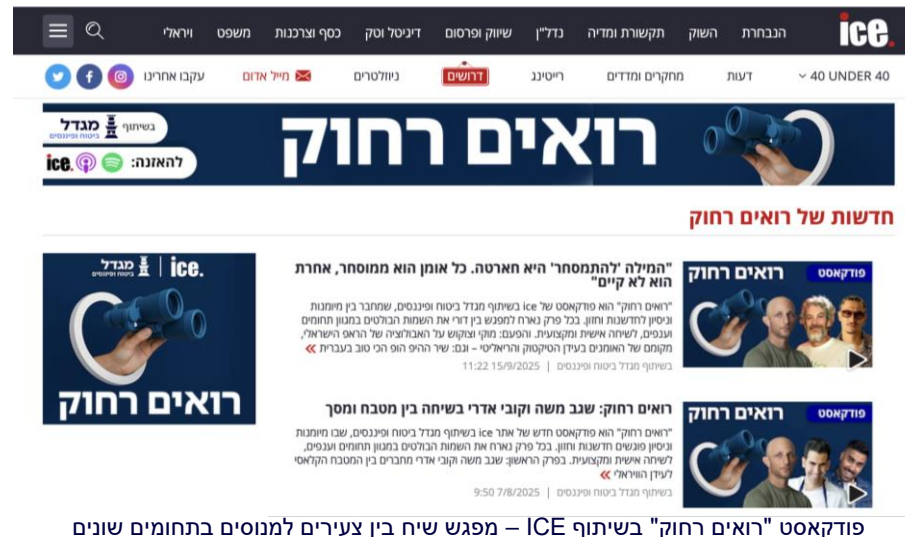
סינגלס ראן



כנס סוכנים



דיגיטל



סושיאל



תודה רבה!

מגדל. רואים רחוק

